



KalDer Ankara



***KalDer***

Ankara Şubesi

# Faaliyet Raporu

# 2024



### Değerli KalDer Ankara Ailesi,

KalDer Ankara ailesi olarak, 2024 yılında kalite ve mükemmeliyet yolculuğumuza büyük bir azim ve kararlılıkla devam ettik. Gerçekleştirdiğimiz projeler, düzenlediğimiz etkinlikler ve büyüyen üye ağımız ile kalite bilincini daha geniş kitlelere yaymak adına önemli adımlar attık.

Bu yıl, Ankara'nın stratejik konumunu ve potansiyelini en iyi şekilde değerlendirerek, kamu ve özel sektörde kalite anlayışını yerleştirmeyi hedefledik. Kamu Kalite Sempozyumu, "Enerjide Sürdürülebilir Dönüşüm" temalı oturumlarla dikkat çekti. Sempozyumda, kamu ve özel sektör perspektifinden sürdürülebilirlik dönüşümü ele alındı. Ayrıca, bu yıl düzenlenen **İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri**'nde, kamu hizmeti sunumunda yenilikçiliği ve verimliliği teşvik etmek amacıyla 12 başarılı proje ödüllendirildi. Tören, T.C. Enerji Piyasaları Denetleme Kurulu (EPDK) Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi ve önemli bir kilometre taşı oldu.

Ayrıca, Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı bu yıl uluslararası bir boyuta taşındı. Ekip çalışması ve iş birliğini ön plana çıkaran konferansa, 16 farklı kurumdan 24 ekip katılarak başarılı iyileştirme çalışmalarını paylaştılar.

21. İnsan Kaynakları Kongresi'ni birçok değerli konuşmacının katıldığı oturumlarla tamamladık. Kongrede dijitalleşen İK süreçlerinden şirketlerdeki stratejik İK yükselişine kadar birçok önemli konu tartışıldı.

**Küresel iklim değişikliğine dikkat çekmek, farkındalık yaratmak ve bireylerin duyarlılığını artırmak amacıyla yapılan 3. Ulusal Fotoğraf Yarışması**, bu yıl 1200'den fazla katılımcıyla büyük bir ilgi gördü. Fotoğraflarla iklim değişikliğinin etkilerini ve olası çevre felaketlerini gösteren yarışmanın teması "İklim Değişikliği"ydi.

Bu yıl, iş birliklerimizle sektördeki kalite anlayışını yaymayı sürdürdük. Norm Eğitim Danışmanlık Derneği ile Proje Yönetimi, TED Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ile yükseköğretim kurumlarında kalite güvence süreçleri üzerine seminerler düzenledik. Ayrıca, Savunma Sanayi Başkanlığı ile başlattığımız Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme Programı gibi projelerle sektörde önemli farklar yaratmayı amaçladık.

**GençKal platformumuz**, genç liderleri desteklemeye devam etti. İlk kez gerçekleştirilen **GençKalite Zirvesi**, genç profesyonelleri kalite anlayışını benimsemeleri ve sektör liderleriyle deneyim paylaşımları için bir araya getirdi. Ayrıca, Menti-Mentör Programı'nın dördüncüsünü gerçekleştirerek gençlere profesyonel rehberlik sunmayı sürdürdük. GençKalite Zirvesi'nin her yıl geleneksel hale gelmesini hedefliyoruz.

2024 yılı içinde **Ankara Büyükşehir Belediyesi** ile başlattığımız Mükemmeliyet Maratonu, EFQM 2020 Modeli çerçevesinde yürütülen öz değerlendirme rehberliğiyle büyük bir başarı elde etti. Ayrıca, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Türkiye Mükemmellik Ödülleri kapsamında **Üstün Performansta Yetkinlik 4 Yıldız** belgesini aldı. **Savunma Sanayii Başkanlığı** ile gerçekleştirdiğimiz eğitimler ve **BOTAŞ** ile yürütülen süreç yönetimi rehberlik projeleri de oldukça verimli geçti.

2025 yılı ekonomik anlamda belirsizliklerle başlayacak olsa da, farklı senaryolarla hazırlıklarımızı yapmış bulunuyoruz. Ancak, değerli üyelerimizin katkısı her zaman bizim için en değerli kaynağı oluşturuyor. 2025 yılında daha çok bir arada olmayı, üretmeyi ve hayata geçirmeyi arzu ediyoruz. Yaşam kalitemizin arttığı, başarılarla dolu bir yıl ve güzel bir Genel Kurul dilerim.

Saygılarımla,

A.Tayfun Terzioğlu

KalDer Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı

1.

KalDer Tanıtım

2.

Yönetim ve Denetim Kurulu  
Üyeleri

3.

KalDer Ankara Şubesi Çalışanları

4.

Üyelik

- Üye Sayıları ve Ziyaretler
- Yeni Tüzel ve Bireysel Üyeler
- Üyelik Plaketleri
- Kalite Kongresi'nde Ödül Alan Kuruluşlarımız
- Genel Kurul Toplantısı
- GençKal Ankara

5.

Eğitimler

- Kurum İçi Eğitimler
- Genel Katılıma Açık Eğitimler
- Gönüllü Eğitimler
- Gönüllü Çalıştaylar
- Gönüllü Webinarlar
- Dünya Kalite Ayı Webinarları

6.

Projeler

7.

İşbirlikleri

8.

Etkinlikler

- 27.Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı
- 21. İnsan Kaynakları Kongresi
- 24. Kamu Kalite Sempozyumu
- Teknik Geziler
- Destek Verilen Etkinlikler
- 3. Ulusal Fotoğraf Yarışması

9.

Gönüllü Çalışma Grupları,  
Komiteler

10.

Çalıştaylar

11.

Ziyaretler

12.

Gönüllülük Çalışmalarımız

13.

2024 Yılı Göstergeler ve 2025  
Hedefler

# 1.Tanıtım

**Misyonumuz:** Mükemmellik kültürünü yaşam biçimine dönüştürerek, ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin yükselmesine katkıda bulunmak.

**2030 Vizyonumuz:** Ülkemizde sürdürülebilir iş ve yaşam kalitesine yön gösteren, dönüşüme liderlik eden bir sivil toplum kuruluşu olmak.

**Kalite Politikamız:** KalDer Ankara Şubesi, müşteri için değer katar; müşterilerinin başarısını her şeyin önünde tutar, müşterilerine beklentilerinin ötesinde hizmet sağlamayı amaçlar. Müşterilerine sürekli ve iyi hizmet vermek için en iyi çalışanlarla, en iyi uzmanlarla ve güçlü bir finansal yapıyla hizmet amaçlar. KalDer Ankara Şubesi için çalışanları değerlidir, onların gelişimi için farklı ortamlar yaratır. Ücretlerinden, sosyal haklarına ve çalışma ortamlarına kadar imkanları doğrultusunda en iyisini onlar için sağlar. Çalışanları için huzurlu ve çalışması keyifli bir ortam yaratır. KalDer Ankara Şubesi için çevre önemlidir; çevrenin korunması için atıklarını dönüştürür, su, elektrik kullanımı ve egzoz salınımı konusuna özen gösterir. Kağıt kullanımını en aza indirmek amacıyla elektronik ortam kullanır. KalDer Ankara Şubesi yenilikçi yaklaşımla süreçlerini, hizmetlerini ve her tür faaliyetini sürekli iyileştirir. Sürekli iyileştirmelerini daha verimli ve daha paydaş odaklı gerçekleştirmeyi amaçlar, sorun odaklı değil çözüm odaklı çalışır.

## Değerlerimiz:

- Güvenilir olmak
- İnsana Saygı,
- Sürekli İyileştirme
- Gönüllülük.

## KalDer Etik Kuralları Temel İlkeler

- Şeffaflık, açıklık, gizlilik
- Hesap verebilirlik
- Dürüstlük, doğruluk, tarafsızlık
- Gönüllülük
- Kar amacı gütmemede bütünsellik
- Vizyona sahip olma ve koruma

## Toplumla İlgili Yükümlülükler

- Toplum yararına düşünme
- Yasalara uyma
- İnsan haklarına saygı
- KalDer’i temsil etme

## Üyeler, Gönüllüler, Hizmet Alanları ve İş Birlikleri İle İlgili Yükümlülükler

- Sorumluluk
- Tüm tarafları kavrayan bakış açısı
- Tanıma ve görünüm

- Yetkin olma
- Bağımsızlık
- Çıkar çatışması
- Sınırlar ötesi iş birliği
- Birlikte çalışmaktan doğan yükümlülükler

# 2.Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

## KalDer Ankara Şubesi 2024-2027 Dönemi

### Yönetim Kurulu Asıl Üyeleri

- Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun TERZİOĞLU - Asaş Ambalaj Baskı San. A.Ş.
- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ebru Ural ÖZKAN - Gama Holding
- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aytaç Muhittin DİNÇER - Dinçsa İlaç Sanayi
- Yönetim Kurulu Sayman Üyesi M. Fahir ALTAN - Volt Teknoloji
- Yönetim Kurulu Üyesi Alpay Ergin İĞREK - Türk Çimento Sanayicileri Birliği
- Yönetim Kurulu Üyesi Hilal ERDİNÇ - Başkent Üni. Özel Ayşeabla Okulları
- Yönetim Kurulu Üyesi Levent AYDAŞ - Levent Aydaş Hukuk Bürosu

### Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri

- Yönetim Kurulu Üyesi Beril İZGİN - Nüve San. Mal. İma. Tic. A.Ş.
- Yönetim Kurulu Üyesi Melek Günden ÇINAR - Ankara Büyükşehir Belediyesi
- Yönetim Kurulu Üyesi Deniz Aslıhan ÖZGÜROL - Bilkent Üniversitesi
- Yönetim Kurulu Üyesi Beril İZGİN - Bayındır Hastanesi
- Yönetim Kurulu Üyesi Taner AYDURAN - Eaton
- Yönetim Kurulu Üyesi Malik AVİRAL - Elimko Elektronik İmalat
- Yönetim Kurulu Üyesi Levent ALKIŞLAR - Bağımsız Savunma Sanayi Profesyoneli

### Denetleme Kurulu Asıl Üyeleri

- Denetleme Kurulu Başkanı Berkay CİHAN - Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
- Denetleme Kurulu Sözcü Üyesi Gülhan TURAN EGE - Havelsan A.Ş.
- Denetleme Kurulu Üyesi Aysun TELEK - STGM

### Denetleme Kurulu Yedek Üyeleri

- Denetleme Kurulu Üyesi Hüseyin BİLGİN - Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
- Denetleme Kurulu Üyesi Sevinç BULCA - TUBİTAK
- Denetleme Kurulu Üyesi Kezban CANER - DHMİ

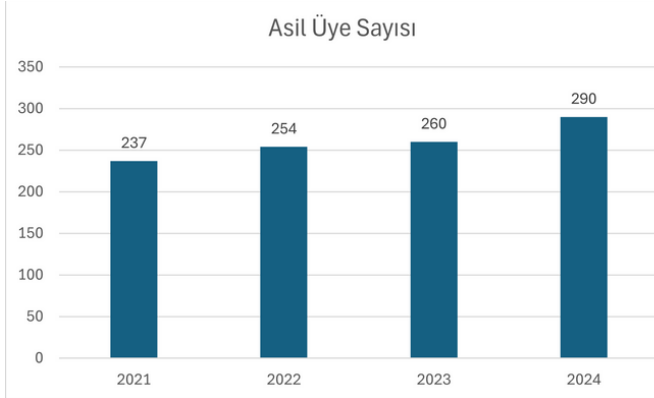
# 3.KalDer Ankara Şubesi Çalışanları

- Senem GÜNER, Genel Sekreter
- Osman Seçkin AKBIYIK, Genel Sekreter
- Cenk Samet YANGIN, Proje ve Gelişim Yöneticisi
- Gamze BABAYİĞİT TETİK, Proje ve Gelişim Sorumlusu
- Ezgi UYSAL, Proje ve Gelişim Sorumlusu

## 4. Üyelik

### Üye Sayıları Ve Ziyaretler

2024 yılı sonu itibari ile toplamda 96 kurumdan 192 tüzel üye temsilcisi, 98 bireysel üyemiz ile birlikte toplamda 290 üyemiz mevcuttur. Yıl içerisinde plaket takdimi, beklenti paylaşımı, görüş ve önerilerin alınması ve kurumsal ihtiyaçların giderilmesi gibi konularda 40 üyemize ziyarette bulunduk.



### Yeni Tüzel ve Bireysel Üyeler

2024 Yılı içerisinde aramıza 7 tüzel ve 10 bireysel üye katıldı. Üyelerimizin birçoğu ile yüz yüze görüşmeler sağlandı ve plaketleri takdim edildi. Görüşmelerde hem KalDer'in faaliyetlerinden bahsedildi hem de yeni üyelerimizin beklentileri alındı.

#### Yeni Tüzel Üyeler

- Akdaş Döküm A.Ş.
- BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım Elektronik Ticaret A.Ş.
- Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
- ELSİS Elektronik Sistemleri San. A.Ş.
- İnfinia Yazılım A.Ş.
- TRMotor Güç Sistemleri San. A.Ş.
- MS SPEKTRAL Savunma Sanayi A.Ş.

#### Yeni Bireysel Üyeler

- Tayfun Türkoğlu, Emekli Albay
- Faruk Demir, Avukat
- Ceren Büşra Ertong, TED Üniversitesi, Ekonometrist
- Birçem Ayaşlıoğlu, HEDEF Finansal Planlama ve Analiz, Kurucu
- Başak Akkoyunlu, Eğitim Uzmanı-KYS Başdenetçi
- Özge Demiral, Gama Enerji A.Ş., Dokümantasyon Uzmanı
- Didem Bildik, TÜV NORD Türkiye, Teknik, Kalite ve Risk Müdürü
- Lütfullah Oğuzhan GEZ, ASO Model Fabrika, Uzman Eğitimci
- Burhan Bulut, DHMİ Genel Müdürlüğü, Memur
- Obahan Obaoğlu, Koç Holding Entek Elektrik, Resmi İlişkiler Müdürü

## Üyelik Plaketleri

2024 yılı itibari ile KalDer üyeliğinde 20, 25 ve 30 yılları dolan tüzel üyelerimize üyelik plaketleri takdim edildi.

### 20. Yılı Dolan Tüzel Üyelerimiz

- Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği
- ODTÜ Geliştirme Vakfı Eğitim Hizmetleri A.Ş.
- MEKO A.Ş.

### 25. Yılı Dolan Tüzel Üyelerimiz

- ETA Elektronik Tasarım San. Tic. A.Ş.

### 30. Yılı Dolan Tüzel Üyelerimiz

- DOLSAR Mühendislik
- Elimko Elektronik İmalat ve Kontrol Tic. Ltd. Şti

## Üyemiz Ankara Büyükşehir Belediyesi Performansta 4 Yıldız Belgesine Layık Görüldü

12-13 Kasım'da "Yeniden Yükleniyor" temasıyla Kocaeli Kongre Merkezi'nde gerçekleşen 33. Kalite Kongresi, 2024 Türkiye Mükemmellik Ödülleri Töreni ile sona erdi.

İş, bilim, akademi ve medya dünyasından katılımcıların takip ettiği kongre, KalDer'in EFQM Modeli'ni uygulayan kuruluşlara verdiği Türkiye Mükemmellik Ödülleri sonuçlarının açıklaması ile heyecanlı anlara sahne oldu.

Üyemiz Ankara Büyükşehir Belediyesi Üstün Performansta Yetkinlik 4 Yıldız Belgesi'ni almaya layık görüldü.



## Genel Kurul Toplantısı

KalDer Ankara Şubesi 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısını üye kurumumuz Başkent Üni. Özel Ayşeabla Okulları ev sahipliğinde gerçekleştik. 2023 yılı faaliyetleri, kar/zarar tabloları, bilanço ve Denetleme Kurulu Raporu ayrı ayrı okunarak oylandı. Ardından 2024 yılı tahmini bütçesi ve hedefleri okunarak oylandı. Son olarak üyelerimizin dilek ve temennilerini de alarak genel kurulumuzu sonlandırdık.



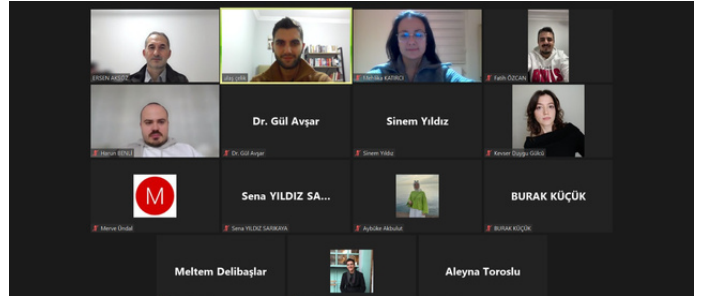
## GençKal Ankara

GençKal (GençKalDerliler), KalDer'in gençlere ve geleceklerine yatırım yapmak amacıyla, mükemmellik kültürünü benimsemiş, değişim ve gelişime açık, disiplin ve donanım amaçlı ve bu amaçlarına her gün bir yenisini ekleyerek, birbirlerine ve KalDer'e katma değer yaratabilen genç KalDer'lileri bir çatı altında topladığı 18-26 yaş arasındaki gönüllü topluluğudur. 2024 yılı içerisinde GençKal Komitesi ile birlikte aşağıdaki faaliyetler hayata geçirilmiştir;

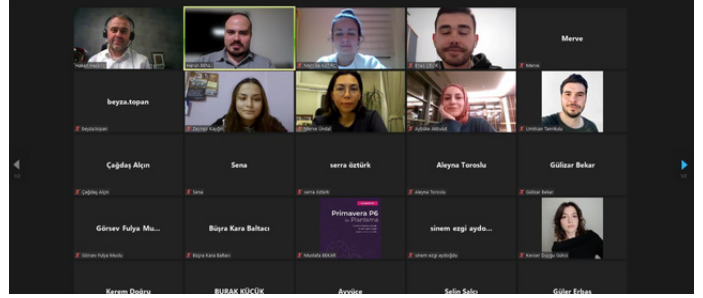
### Akademi Eğitimleri

1. Problem Çözme
2. A3 Raporlama Eğitimi
3. İstatistiksel Proses Kontrolü (SPC)
4. Ölçüm Sistemi Yeterliliği (MSA)
5. Avrupa Eğitim Fırsatları
6. Interview Skills 103
7. Kripto 101
8. Sektörde Kalite
9. Hatasız Süreçler İçin İstatistiksel Proses Kontrolü
10. "GençKalite" Zirvesi
11. Savunma Sanayi Zirvesi

## Problem Çözme Eğitimi



## İstatistiksel Proses Kontrolü (SPC)



## Interview Skills 103



## Sektörde Kalite



## Hatasız Süreçler İçin İstatistiksel Proses Kontrolü





## “GençKalite” Zirvesi

Kalitenin sadece bir standart olmadığını, aynı zamanda bir yaşam biçimi olduğunu vurgulamak amacıyla bu yıl ilk defa düzenlenen GençKalite Zirvesi'nde, genç liderler ve yenilikçileri bir araya getirmek istedik.

Zirve, kalitenin genç nesiller tarafından nasıl algılandığını ve gelecekteki kariyer yollarına nasıl yön verebileceğini keşfetmek için benzersiz bir fırsat sunuyor.

Katılımcılar, kalite yönetimi, liderlik ve yenilikçilik konularında derinlemesine bilgi edinecek ve sektör liderleriyle değerli networking fırsatları bulacaklardır.

### Program

#### Kaliteyi Yeniden Tanımlamak: Gençlik ve Kalite Algısı

- Deniz Aslıhan Özgürol, İdari ve Mali İşler Rektör Yardımcılığı Uzmanı

#### Kaliteli Bir Dünya İçin Harekete Geçmek: Birlikte Çalışmanın Gücü

- Zeynep Bilgi Buluş, İzleme ve Değerlendirme Uzmanı
- Can Cansu, Satış Direktörü
- Aysun Telek, Sivil Toplum Geliştirme Merkezi, Birlikte Programı Mentor

#### Kaliteli Dünya Yaratmak İçin Liderlik

- Mehmet Fahir Altan, KalDer Ankara YK Üyesi, Volt Teknoloji YK Üyesi

#### Sistemden İlham Alan Liderlik

- Ebru Ural Özkan, GAMA Holding İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanı

#### Yaşam ile Kariyer Dengesi: Gezerek Okuyan Mı Bilir? Okuyarak Gezen Mi?

- Yunus Duman, Türkiye Ulusal Ajansı, Uzman, Avrupa Komisyonu Ulusal Uzman (NEPT) 2019-2020

#### Dijital Dönüşüm ve Kalite: Geleceğe Uyum Sağlamak

- Levent Alkışlar, Bağımsız Savunma Sanayi Profesyoneli, KalDer Ankara YK Üyesi

#### Yapay Zeka ve Kalite: Otomasyon ve Artırılmış Verimlilik

- Taner Aydurhan, KalDer Ankara YK Üyesi

## Bir Avukatın Ütopyası: Hukuk ve Kalite

- Levent Aydaş, Avukat



## Savunma Sanayi Zirvesi

GençKal Ankara olarak Atılım Üniversitesi Elektrik-Elektronik Topluluğu ile "Savunma Sanayi Zirvesi" düzenledik.

Ülkemiz için kritik öneme sahip olan Savunma Sanayi sektöründen, alanında tecrübeli ve değerli iş insanları ile buluştuk.

### Program

- Tuğçe Kaya Balaman, Beyond the AIM Consulting / Founder, HR Consultant / Executive Couch
- Levent Alkışlar, Bağımsız Savunma Sanayi Profesyoneli, KalDer Ankara YK Üyesi
- Başak Yazar, FNSS / Tedarikçi Kalite Geliştirme Birim Yöneticisi



## Mentör Menti Programı

KalDer Ankara yönetimi ve üyeleri olarak geleceğin liderleri olarak gördüğümüz GençKal üyelerinin gelişimine yatırım yapmak ve kariyerlerine yön verirken profesyonel destek almalarını sağlamak amacıyla gerçekleştirdiğimiz Menti - Mentör Programı'nı başarıyla devam ettiriyoruz.

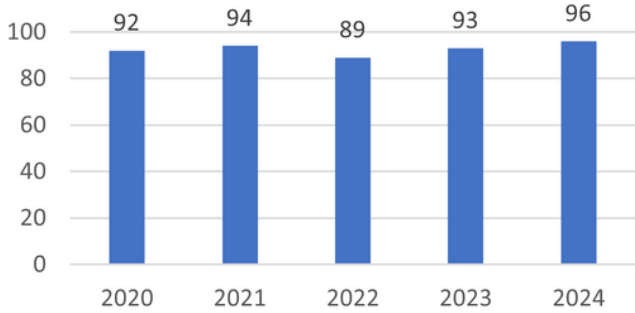
## 5. Eğitimler

### Kurum İçi Eğitimler

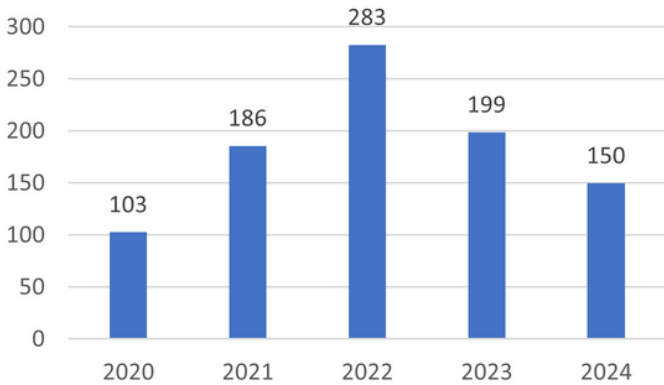
Kuruluş içi eğitimler, eğitimin gerçekleştirileceği kurumun katılımcılarına özel, kurumun isteği doğrultusunda kurumda veya kurumun belirleyebileceği bir yerde gerçekleştirilmektedir. En önemli avantajı uygun olduğunda içeriğin kurumun ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilebilmesi ve özelleştirilebilmesidir. Kuruluş içi eğitimlerin sonunda verilen rehberlik hizmeti eğitimleri destekleyen uygulamalara yönelik olarak gerçekleştirilir.

Sınıf içi eğitimler kadar uzaktan eğitim çözümleriyle de kuruluşlarımıza katkı sağlamaya devam ediyoruz. Eğitim kataloğumuzda bulunan tüm eğitimleri, kuruluşun ihtiyaçlarını da dinleyerek kuruluşa özel çevrim içi ortamda verebiliyoruz.

Kurum İçi Eğitim Memnuniyet Oranı



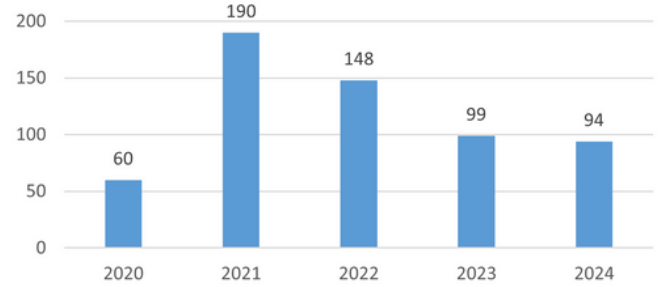
Kurum İçi Eğitim İnsan/Gün Sayısı



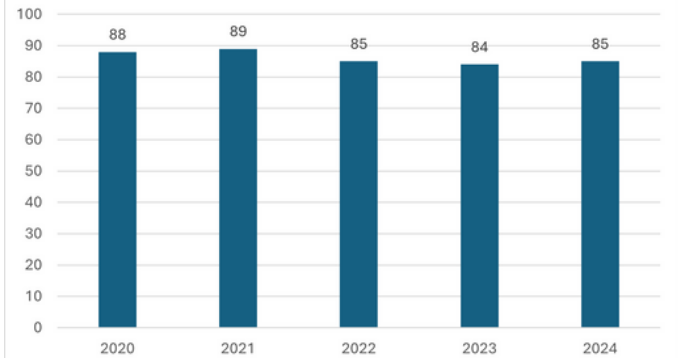
### Genel Katılıma Açık Eğitimler

Genel Katılıma Açık Eğitimler, kurumsal ve bireysel olarak tüm katılımcılarımıza açık belirli bir takvim doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz eğitimlerdir. Başta internet sitemiz olmak üzere düzenli olarak çeşitli kanallarla duyurulmaktadır. Genel Katılıma Açık eğitimler üyelerimizin ve katılımcılarımız oluşturduğu talebe göre belirlenir. Eğitimlerin açılması ise katılım talebinin yeterli sayıya ulaşması ile gerçekleşir.

Genel Katılıma Açık Eğitim İnsan/Gün Sayısı



Genel Katılıma Açık Eğitim Memnuniyet Oranı



### Gönüllü Eğitimler

Toplamda 113 kişiye ulaşılan gönüllü eğitimlerde yüz yüze ve çevrim içi ortamda 6 program gerçekleştirdik.

- GençKal Eğitimleri
- Problem Çözme Teknikleri
- Stratejik Yönetim Çalıştayı
- Ölçüm Sistemi Yeterliliği (MSA)

## Dünya Kalite Ayı Seminerleri ve Çalıştaylar

Dünya çapında kalite farkındalığını geliştirmek, kalite standartlarının değerini arttırmak, sürekli iyileştirme, gelişme ve refahı teşvik etmek amacı ile her sene Kasım ayında Dünya Kalite Ayı kutlanmaktadır.

2024 senesinde, KalDer Ankara Şube olarak kurumlar ve bireysel katılımcılar arasında gerçekleştirdiğimiz kalite kavramının farklı perspektiflerinden hazırladığımız webinarlar ile katılımcıların iş ve kişisel yaşamları için kalite bilincine sahip olmalarına yardımcı olmaya çalıştık.

Gerçekleştirdiğimiz webinarlar aşağıdaki gibidir;

- Son Yaşanan Siber Olaylar ve Yönetim Sistemleri İlişkisi
- Sürdürülebilirliği Anlamak
- Sürdürülebilir Yönetim için Güncellenen Hali ile EFQM Model 2025



## 6. Projeler



### T.C. SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) Kapsamında Desteklerimiz

Üyemiz T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında savunma sanayii firmalarını desteklemektedir.

KalDer olarak yedinci kez EYDEP kapsamında yetiştirilen 5 değerlendirici grubuna, toplam 20 gün ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi ve Süreç Yönetimi ve İyileştirilmesi eğitimleri yüz yüze ortamda gerçekleştirildi.



### TÜRKİYE ÇİMENTO SANAYİCİLERİ BİRLİĞİ Kuruluş İçi Eğitimler

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÇMB) ile 2024 yılında toplam 10 gün süren eğitimler gerçekleştirildi. Gerçekleştirmiş olduğumuz eğitimler şunlardır;

- İletişim Becerisinin Geliştirilmesi
- Takım Çalışması
- Öfke Yönetimi



### BOTAŞ Süreç Yönetimi Rehberlik Projesi

## BOTAŞ

BOTAŞ'a KalDer tarafından verilen rehberlik çalışmasında Süreç Yönetimi konusunda bilgilendirme yapılmış ve BOTAŞ'ın 6 adet süreci uzman rehber ile birlikte ilgili birimlerin katılımıyla gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Ayrıca bu çalışma kapsamında süreç risklerinin doğru tanımlanması için risk yönetimi konusunda bilgilendirme yapılmış ve süreç güncelleme çalışmaları sırasında süreç riskleri de gözden geçirilmiştir.



## ÜZÜMCÜ TIBBİ CİHAZ Süreç Yönetimi Rehberlik Projesi

ÜZÜMCÜ Tıbbi Cihaz ve Medikal Gaz Sistemleri San. Tic. A.Ş. firması ile Tedarik Zinciri Yönetimi konusunda toplam 27 gün boyunca rehberlik çalışması gerçekleştirildi. Ayrıca yine yıl içerisinde Stratejik Bütçeleme eğitimi Üzümcü firması çalışanlarına verildi.



## TÜRKİYE DİYANET VAKFI - TDV Sivil Toplum Okulu Projesi Eğitimleri

Sosyal, girişimci, sürekli olarak araştırmaya ve öğrenmeye hevesli, gelişime açık ve motivasyonu yüksek halen öğrenim gören ve yeni mezun öğrencilerin iletişim becerilerini kuvvetlendirmeyi, onları STK perspektifine sahip bireyler haline getirmeyi ve onların STK'larda etkin görev almalarını hedefleyen proje kapsamında aşağıdaki eğitimler gerçekleştirildi.

- Liderlik ve Yöneticilik Dinamikler
- Koçluk Becerisinin Geliştirilmesi
- Etkili Sunum Teknikleri
- Kurumsal Görgü ve Davranış Kuralları
- Eğitiminin Eğitimi
- Çatışma Yönetimi



## ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ - EFQM 2020 Modeli Öz Değerlendirme Projesi / Mükemmellik Maratonu

Üyemiz olduktan sonra Ulusal Kalite Hareketi'ne katılan Ankara Büyükşehir Belediyesi (ABB) ile "Mükemmellik Maratonu" adı verdiğimiz öz değerlendirme rehberlik projesine bu yıl da devam etti. Kurumsal Olgunluk ve Başarı seviyesinin tespitini belirlemek amacıyla EFQM 2020 Modeli çerçevesinde gerçekleştirilen öz değerlendirme rehberlik çalışmaları neticesinde Ankara Büyükşehir Belediyesi bu yıl Üstün Performansta Yetkinlik Aşamasında 4 Yıldız ödülüne layık görüldü.



## ASTOR ENERJİ A.Ş. - Kuruluş İçi Eğitimler

ASTOR ENERJİ A.Ş. ile 2024 yılında toplam 13 gün süren eğitimler gerçekleştirildi. Gerçekleştirmiş olduğumuz eğitimler şunlardır;

- Çatışma Yönetimi
- Takım Çalışması
- Finansçı Olmayanlar İçin Finans Yönetimi
- A3 Raporlama
- Süreç Yönetimi ve İyileştirilmesi

## 7. İş Birlikleri

Türkiye'nin rekabet gücü ve refahı için faaliyetler yürüten KalDer; ulusal ve uluslararası birçok şirket, sivil toplum kuruluşu ve benzerleri ile iş birlikleri yapmaktadır. 2024 yılında başlattığımız iş birliklerimiz aşağıdadır;

### KalDer Ankara & Savunma Sanayii Başkanlığı ile İşbirliği

SSB tarafından 2017 yılından beri yürütülen ve KalDer'in de eğitimler tarafında desteklediği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) faaliyetlerine yönelik iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol sayesinde KalDer SSB'nin resmi iş birliği ortağı olmuş ve programdan faydalanan kuruluşlara doğrudan hizmet vermeye yetkilendirilmiştir.



## KalDer Ankara & Norm Eğitim Danışmanlık Derneği İş Birliği

İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödüllerini hayata geçirdikten sonra kurum ve kuruluşların proje yönetimi yaklaşımını bütünsel olarak ele lamalarının ne kadar önemli olduğunu kavradık ve bu sebeple Norm Eğitim Danışmanlık Derneği ile bir işbirliği protokolü imzaladık. Norm tarafından geliştirilen Bütünsel Proje Yönetimi Yetkinlik Modeli'yle; Proje Yönetimi konusundaki yetkinliklerin değerlendirilmesi, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması, yapılan hataların yinelenmemesi ve başarı için önemli olan öğelerin belirlenmesi gibi konularda önerilerde bulunmayı amaçlıyoruz.



## 8. Etkinlikler

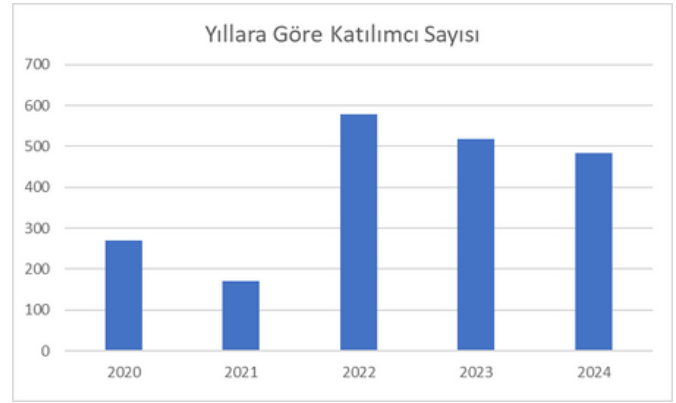


### 27. Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı

İş sürecinde ekip çalışmasını ve iş birliğini öne çıkarmak amacıyla 27 yıldır düzenlenen Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı'nı bu yıl The Ankara Otel'de, 6 Kasım tarihinde, yüz yüze olarak gerçekleştirildi.

Rekabetçi kurumlar yaratmada ve sürdürülebilir başarıyı sağlamada kurum içinde ekip olarak hareket etmek çok önemli. Bu konferansla ekiplere, günlük iş rutinleri içinde karşılaştıkları sorunları diğer ekiplerle paylaşma ve benzer problemler üzerine beraber düşünme imkanı sunuyoruz.

Azersun Holding, Bareks Polietilen Film Ekstrüzyon San. ve Tic. A.Ş., Arıkan Kriko ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş., Kastamonu Entegre Ağaç. San. Tic. ve A.Ş., T.K.G Adapazarı Otomotiv, ,AKO Jant, Kalekim Kimyevi Maddeler, Hayat Kimya, AGT Ağaç,Yıldızlar Yatırım Holding A.Ş., Seçil Kauçuk San. ve Tic. A.Ş. gibi kuruluşlar, yaptıkları iyileştirme çalışmalarını paylaştılar. Bu paylaşımlar, birebir iş sürecine dahil olan, üretim sürecindeki sorunlarla birebir muhatap olan, kısacası işin mutfağında olan çalışanlar tarafından yapıldı.



## 2024 Kalite Çemberi ve Kaizen Ödülleri

### Kalite Çemberi Ödülü'ne Layık Görülen Ekipler:

- Kontrol Kalem - Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi
- Efsane Takım - Arıkan Kriko ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
- Zamana Karşı - Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi

### Kaizen Ödülü'ne Layık Görülen Ekipler:

- Technopool - Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Şirinler - Azersun Holding
- Zen - İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Şirketi
- Bekleme Yapma, Devam Et - Petkim Petrokimya Holding A.Ş.
- Gökkuşluğu - Azersun Holding

### Jüri Teşvik Ödülü Alan Kaizen Ekibi:

Potanın Efeleri - Polibak Plastik Film Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Jüri Teşvik Ödülü Alan Kalite Çember Ekibi:

Atomu Parçalayanlar #2 - TB Sewtech Turkey

## Sponsorlar

- **Platin Sponsor:** Azersun Holding
- **Altın Sponsor:** Nurol Makina, Enerjisa A.Ş., Hayat Kimya, AGT Ağaç Sanayi Ticaret A.Ş.
- **Gümüş Sponsor:** Asaş Amalaj A.Ş. , Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi A.Ş., Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş, SOCAR Türkiye
- **Yaka İpi ve Tişört Sponsoru:** Yıldızlar Yatırım Holding



## 21. İnsan Kaynakları Kongresi

Yönetim kalitesinin içselleştirilmesinin çalışanların katılımı ve katkısıyla mümkün olacağı inancından yola çıkarak 2004 yılından bugüne düzenlediğimiz İnsan Kaynakları Kongresi'nin yirmi birincisi, birçok önemli kuruluşun İK yöneticisinin katılımıyla 6 Haziran 2024 tarihinde Türk Japon Vakfı'nda "İşim Gücüm İnsan" temasında gerçekleşti.

### Program

#### Ana Konuşmacı

- Prof. Dr. Hakan Karataş, Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı

#### CEO Oturumu

- Nazlı Özder, TRMOTOR Güç Sistemleri, Öğrenme ve Gelişim Lideri (Moderatör)
- Filiz Akkaş, MAPSIS A.Ş. Kurucu Genel Müdür
- Zeynep Dağlı Kastro, MOMENTO Kurucu

#### Dijitalden Fijitale

- Elif Gül- KORDSA People & Culture Director

## PDijital İK

- Merve Yorgancılar Işıtmak, Ming Founder / Yorglass YK Üyesi
- Orkun Işıtmak, Ork Digital Founder / Youtuber

## İK'nın Şirketlerdeki Stratejik Yükselişi

- Seray Çavdar Heptelikçi, Kolay İK, İK Analitiği Proje Lideri

## Hem Kurumu Hem Adayı Mutlu Eden Yeni Nesil Değerlendirme Deneyimi

- Ebru Bağran, FoxHr, Kurucu CEO

## İnsan Kaynakları Gücüyle Kültürel Rönesans

- Ceren Ertem Çimen, Türk Traktör, İnsan Kültür ve Dönüşüm Direktörü

## Networking Zamanı!

- Volkan Yörütken, KalDer Eğitmeni

## İşgücü 2.0: Makine Destekli Bir Dünyada İnsan Potansiyelini Ortaya Çıkarmak

- Dinçer Güleyn, MERCER Türkiye, CEO • Dilek Mete, Myliba, Kurucu

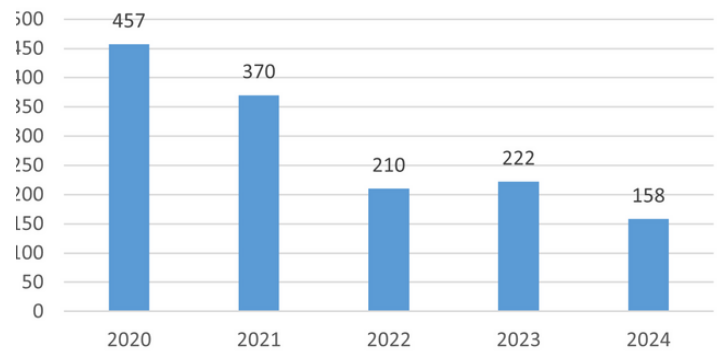
## İlham Verirken Yönetmek

- Cem Mansur, Orkestra Şefi

## Sponsorlar

- Gold Sponsor: Kolay İK, FoxHr
- Silver Sponsor: Nurus
- Yaka Kartı Sponsoru: Bayındır Sağlık Grubu

Yıllar Göre İK Kongresi Katılımcı Sayısı





## 24. Kamu Kalite Sempozyumu

Amacı kamu kuruluşlarının kurumsal kapasitelerini güçlendirmek, yönetim kalitesi konusunda farkındalık oluşturmak olan Kamu Kalite Sempozyumu 2000 yılından bu yana düzenlenmektedir. Kamu Kalite Sempozyumunun bu yılki ana teması "Enerjide Sürdürülebilir Dönüşüm" idi. Sempozyum 30 Nisan tarihlerinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı iş birliğiyle T.C. Enerji Piyasaları Denetleme Kurulu (EPDK) Konferans Salonu gerçekleşti.

Sempozyum çerçevesinde; bireylerin ve kurumların iklim değişikliğiyle mücadele etmek için adım atabileceğine ve bu adımların büyük bir fark yaratabileceği konuşuldu.

### Program

#### Açılış Konuşmaları

- Tayfun Terzioğlu, KalDer Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı

## Kamu ve Özel Sektör Perspektifinden Sürdürülebilirlik Dönüşümü Oturumu

- Muhammed Demir, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkan Yardımcısı
- Moderatör: Dr. Okan Yardımcı, EPDK Dijital Dönüşüm Grup Başkanı
- Taha Taşdemir, EPIAŞ Çevresel Piyasalar Yönetmeni
- Sultan Turut Balioğlu, EPDK Enerji Uzman
- Yusuf Çağrı Veysioğlu, Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanlığı, Enerji Tabii Kaynaklar Uzmanı
- Yavuz Sucu, İSKEN Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü

## Enerji Dönüşümünde Yeni Trendler Oturumu

- Moderatör: Zeliha Aras Altınok, Emobilité Operatörleri Derneği E-MOD Genel Sekreteri
- Vedat Akdağ, EPDK Enerji Dönüşüm Dairesi Başkanlığı, Şarj Hizmeti Grup Başkan
- Barış Altınay, EŞARJ Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Genel Müdürü
- Berkay Somalı, Zebra Elektronik CEO

## İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri

Kamu hizmeti sunumunda yenilikçiliği, yaratıcılığı ve verimliliği teşvik etmek amacıyla kamu sektöründeki iyi uygulamaların tanındığı-ödüllendirildiği "İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri" bu yıl T.C. Enerji Piyasaları Denetleme Kurulu (EPDK) Konferans Salonunda gerçekleştirilen törenle sahiplerini buldu. İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri'nde 12 proje ödül almaya hak kazandı.

## İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri Sunumları

### Merkezi Teşkilatlar Kategorisinde Ödül alan projeler:

- T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı - İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)

### Kamu İktisadi Teşebbüsler Kategorisinde Ödül alan projeler:

- Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) - Biz Bize Kariyer Projesi
- Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) - Kariyer Yönetimi Projesi

## Kamu İktisadi Teşebbüsler Kategorisinde Jüri Teşvik Ödülü alan proje:

- BOTAŞ - Ankara İli BOTAŞ Yapracık Yerleşkesi Biyoçeşitlilik Envanter Projesi

## Devlet Üniversitesi Kategorisinde Ödül alan proje:

- Kastamonu Üniversitesi - İhtisas Odaklı Girişimcilik Yoluyla Teknolojik Altyapının ve Ar-Ge Çıktılarının Farklı Toplum Katmanlarında Sürdürülebilir Kalkınmaya Dönüştürülmesi Modeli
- Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi - Teknolojasyon

## Ayrıca jüri, Devlet Üniversitesi kategorisinde 1 projenin de Jüri Teşvik Ödülü almasına karar verdi:

- Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi - Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS)

## Yerel Yönetimler Kategorisinde Ödül alan projeler:

- Bursa Büyükşehir Belediyesi - B-CUBE Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi

## Ayrıca jüri, Yerel Yönetimler kategorisinde 1 projenin de Jüri Teşvik Ödülü almasına karar verdi:

- İstanbul Enerji - SECAP Veri Analizine Göre Karbon Hesaplamasının Yapılması İçin Secapsoft Yazılımının Geliştirilmesi

## Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Örgütü Kategorisinde 1 projenin de Jüri Teşvik Ödülü almasına karar verdi:

- Gaziantep Sanayi Odası - Gaziantep Yeşil Dönüşüm Hareketi Projesi



## Teknik Geziler

KalDer üyelerine ücretsiz olarak gerçekleştirdiğimiz, katılımcılar ve firmalar arasında köprü olan teknik gezilerimize 2024 yılında da devam ettik.

- Havelsan Teknik Gezisi
- Coca-Cola İçecek Teknik Gezisi
- ASAŞ Ambalaj Teknik Gezisi
- Nurus Teknik Gezisi

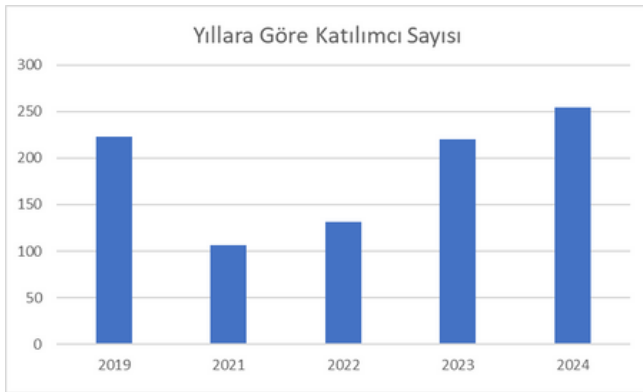
## HAVELSAN Teknik Gezisi -5.10.24



## Coca-Cola İçecek Teknik Gezisi -31.10.24



## ASAŞ Ambalaj Teknik Gezisi -5.12.24





### Destek Verilen Etkinlikler

Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Kalite ve Verimlilik Dersine Genel Sekreterimiz Senem Güner konuk oldu ve KalDer'i, EFQM Modelini, Türkiye Mükemmellik Ödülleri süreçlerini üniversite 2. sınıf öğrencilerine anlattı.



Mesleki Eğitimde Kalite Güvencesi ve Kredili Modüler Eğitimde Yeni Yaklaşımlar Konferansı'na KalDer Ankara Şubesi Genel Sekreteri Senem Güner konuşmacı olarak katıldı. EFQM modelinin eğitim krumlarında uygulanması konusunda sunum gerçekleştirdi.



### KalDer Ankara 3. Ulusal Fotoğraf Yarışması / Tema:"İklim Değişikliği"



Küresel iklim değişikliğine dikkat çekmek, farkındalık yaratmak ve bireylerin duyarlılığını artırmak amacıyla yapılan yarışmaya 1200'den fazla katılım sağlanmıştır. Fotoğraflarla iklim değişikliğinin etkilerini ve olası çevre felaketlerini göstermek amacıyla gerçekleşen 3. Ulusal Fotoğraf Yarışmasının teması "İklim Değişikliği".

**Seçici Kurul Üyelerimize emekleri için teşekkür ederiz.**

**Seçici Kurul Üyelerimiz;**

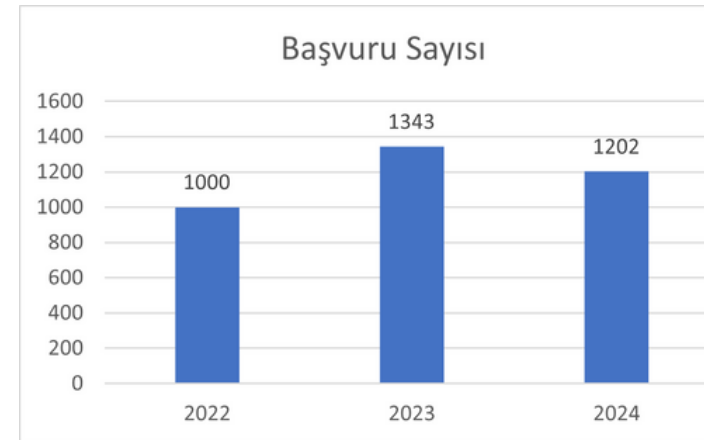
**Faruk Akbaş**

**İsmail Haykır**

**Levent Alkışlar**

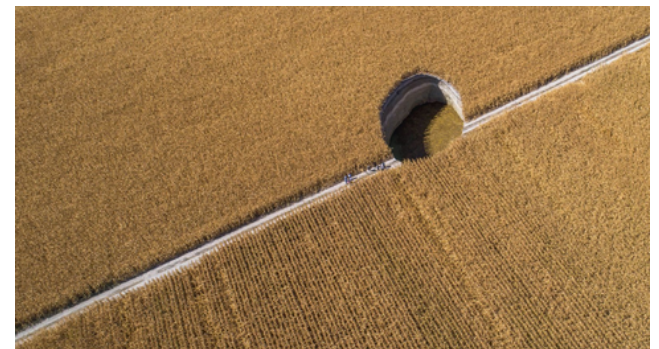
**Murat Berkyürek**

**Sami Türkay**



### Birincilik Ödülü

Hasan Dönmez Konya / Karapınar / Obruk



## İkincilik Ödülü

Emrullah Akgün Hakkari/ Buz Mağarası



## Üçüncülük Ödülü

Lokman İlhan /Ormanın Gözü Kapandı



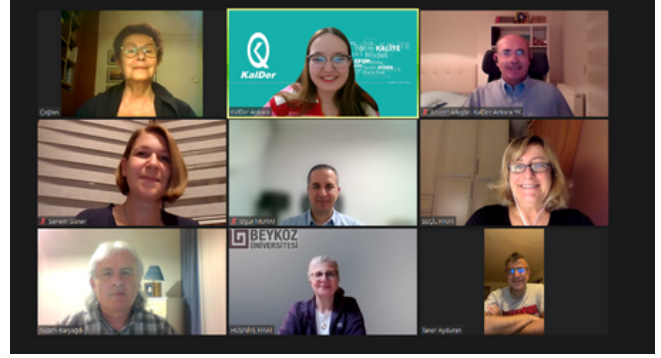
## 9. Gönüllü Çalışma Grupları, Komiteler

### İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri Yürütme Kurulu

İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri Yürütme Kurulu yerel ve ulusal düzeyde, kamu hizmeti sunumunda yenilikçiliği, yaratıcılığı ve verimliliği teşvik etmek amacıyla verilen “İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödülleri (İVKÖ)” tanıma programını şeffaf bir şekilde yürütmek üzere çalışmalarını devam ettirmektedir. KalDer üyelerinden oluşan kurul üyelerimiz;

- Çağlan Becan, Dünya Çimento Birliği
- Hilal Erdiñç, Başkent Üniversitesi Özel Ayşeabla Okulları
- Hüsnîye Fırat, Beykoz Üniversitesi
- Nazmi Karyağdı, Yeni Ekonomi
- Seçil Fırat, Norm Eğitim ve Danışmanlık Derneği
- Uğur Murat, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı

- Taner Ayduran, KalDer Ankara YK Üyesi
- Levent Alkışlar, KalDer Ankara YK Üyesi



## GençKal Komitesi

2021 yılı itibari ile GençKal gelişimine değer katmak amacı ile kurulan GençKal Komitesi Genç'ler ve Kal'lar olarak iki ayrı komite çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Genç'ler 2024 yılın içerisinde kendi yapılarını güncellemiştir.

Komite Üyeleri;

- Can Cansu, MAN Kamyon ve Otobüs Tic. A.Ş.
- Çağlan Becan, Dünya Çimento Birliği
- Gülizar Peker, TUSAŞ
- Bahadırhan Aybars Gülensoy, Model Fabrika/Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi
- Deniz Aslıhan Özgürol, Bilkent Üniversitesi
- Özgür Saygı, CFO Finansal Hizmetler A.Ş.
- Yunus Duman, Dışişleri Bakanlığı, Türkiye Ulusal Ajans
- Levent Aydaş, Levent Aydaş Hukuk Bürosu
- Ebru Ural Özkan, Gama Holding
- Ulaş Çelik, Kırıkkale Üniversitesi
- Alper Aktören, Hacettepe Üniversitesi
- Osman Çelik, Ondokuz Mayıs Üniversitesi
- Enes Çakır, Gazi Üniversitesi

## Kalite Çemberi ve Kaizen Ödül Yürütme Kurulu

Kalite Çemberi ve Kaizen Ödül Yürütme Kurulu, Kalite Çemberi ve Kaizen Ödülü süreçlerinin gerçekleştirilmesi ve geliştirilmesi için gerekli alt yapının oluşturulması, sürecin etkili yürütülmesinin ve tarafsızlığın sağlanmasından sorumludur.



- Deniz Keskin, ODTÜ GVO Okulları
- Müjgan Kerman, KalDer Eğitmeni
- Birsan Civil Subaş, Anadolu Sağlık Merkezi
- Özgür Özdemir, Boytaş
- Alpay Ergin İğrek, KalDer Ankara Şubesi
- Ferkut Özdemir, KalDer Eğitmeni
- Haluk Gümüşderelioğlu
- Taner Ayduran, KalDer Ankara Şubesi



### KOBİ Gelişim Çalışma Grubu

2023 yılında hayata geçirdiğimiz çalışma grubumuz ile Türkiye ekonomisinin %99'unu oluşturan KOBİ'lerin gelişimi için çalışmalar yapmayı hedefledik. Bu çalışma grubu ile KOBİ'lere ulaşmanın yolları, onlara sunulacak hizmetlerin çeşitlenmesi ve çeşitli programların hayata geçirilmesi için çalışmalar başlatıldı.

Komite üyeleri;

- Barış Hazer, Aksiyon İş Koçluğu
- Cahit Eren, TOBB
- Cansu Demir Atay
- Dilek Durak, TG Savunma
- Gülizar Peker, TUSAŞ
- Güven Karaöz, Binovative İnovasyon Danışmanlık A.Ş.

Alt Çalışma Grubu Komite üyeleri;

- Senem Güner, Danışman
- Başak Yazar, FNSS
- Alpay Ergin İğrek, Türk Çimento Sanayicileri Birliği
- Sabri Bülbül, Türkiye Kalite Derneği
- Yahya Kemal Kösalı, Danışman
- Berçin Gün, Danışman
- Yonca Çardak, Erdemir

### Üyelik ve İletişim Komitesi

2018 yılında hayata geçirdiğimiz komitemiz üyelerimizle bir araya gelmek, faaliyetlerimizi çeşitlendirmek amacıyla bir araya geliyoruz.

- Ender Horata, Bilben Eğitim ve Danışmanlık Ltd. Şti
- M. Fahir Altan, KalDer Ankara
- Gülhan Turan Ege, HAVELSAN A.Ş.
- Ahmet Acar, Acar Aile Ofisi Yönetim Danışmanlık ve Destek Hizmetleri
- Ayça Ulusoy, TUSAŞ
- İnanç Erdağı, HAVELSAN A.Ş.
- Pınar Karali, Roketsan A.Ş.

### İnsan Kaynakları Kongresi Tema Komitesi

İnsan Kaynakları Kongresi Tema Komitesi İnsan Kaynakları Kongresi'nin içeriğini oluşturmaktadır. Kongrede EFQM Modelinin önemli kriterlerinden bir olan "Çalışanlar" kriterinin temel unsurlarını her yıl farklı bir ana tema çerçevesinde ele alınmaktadır. Türkiye'nin öncü kurumlarının üst düzey yöneticileri kongreye davet edilerek birikimlerini katılımcılara aktarma olanağı sağlanmaktadır.

Komite üyeleri;

- Ali İner, Gama Holding, İK Direktörü
- Aysun Öz, Limak, İK Direktörü
- Ebru Ural Özkan, Gama Holding, İK ve Organizasyonel Gelişim Grup Lideri
- M.Fahir Altan, KalDer Ankara Yönetim Kurulu Üyesi
- Nazlı Özder, TRMotor Öğrenme ve Gelişim Lideri
- Tayfur Özlok, Kurmel Holding İK Müdürü
- Işıl Bölük, KalDer Ankara Yönetim Kurulu Üyesi
- Volkan Yörütken, KalDer, Eğitmen
- Melda Ersin Özkan, Peops Danışmanlık Kurucu
- Kayhan Güler, Eğitmen
- Pınar Küser, ASAŞ Ambalaj İK Müdürü
- Tunca Üçer, Kolay İK Kurucu Ortak
- Nazlı Oylu, NÜVE, İK Direktörü

## 10. Çalıştaylar

Her yıl İnsan Kaynakları Kongresi ve Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı kapsamında gerçekleştirilen çalıştaylarımızı bu yıl da beş ayrı konu ile toplamda 104 katılımcı ile gerçekleştirdik.

- Beni Kovamazsınız, İstifa Ediyorum Çalıştayı - Levent Aydaş
- Yorglass'ta Her Ses Eşittir Çalıştayı - Yorglass
- Kısıtlar Teorisi, Kuruluşların Amacı & Verimliliği Arttırma Stratejileri Çalıştayı, Nilüfer Yıldırım,
- Kanban Çalıştayı, Bahar Er
- Kök Neden Analizi Çalıştayı, Bahar Er



## 12. Gönüllülük Çalışmalarımız

2023 yılında KalDer Ankara'nın vizyon ve misyonunun gelişiminde destek olacak gönüllüler için başvuruları açtık. Gelen gönüllülük başvuruları sonucunda gönüllü faaliyetleri tanıtım sunumu toplantıları gerçekleştirerek gönüllü adaylarımıza destek olabilecekleri süreçlerimizi tanıttık. İlerleyen süreçlerde gönüllülerimizle birlikte çalışacağımız alanları çoğaltarak beraber gelişmeyi destekleyeceğiz. Aramıza katılarak bizlere destek olmak isteyen tüm gönüllülerimize bir kez daha teşekkür ederiz.

**Beni Kovamazsınız!  
İstifa Ediyorum  
Webinarı**

- İş Sözleşmesi
- İş Sözleşmesi Türleri
- Belirli ve Belirsiz Süreli İş Sözleşmesinin Ayrımı
- Haklı Nedenle Fesih ve Geçerli Nedenle Fesih
- İş Sözleşmesinin Fesih Türüne Göre Sonuçları
- İşçinin Haklı Nedenle Feshi
- İşverenin Haklı Nedenle Feshi
- Dava Şartı Olarak Arabuluculuk
- İşe İade Davası ve Şartları
- Uzaktan Çalışma Modeli'nde Durum

**4 Nisan 2024**  
**10.30**

**LEVENT AYDAŞ  
Avukat**

**Online**

**KalDer  
Ankara Şubesi**

**İletişim**  
gamze.babayigit@kalder.org  
0312 447 48 68 D:12

## 11. Ziyaretler

Yıl içerisinde yüz yüze ve çevrim içi ortamda 110 ziyaret gerçekleştirdik.

Bu ziyaretlerimizin 42'si üyelerimize, 68'i ise potansiyel üyelerimize ve iş birliği odaklıdır.



### 13. 2024 Yılı Göstergeler ve Hedefler

#### KalDer Ankara Şubesi Dernek Gelir Tablosu

|                                                    | ÖNCEKİ DÖNEM<br>31.12.2023 |            | CARİ DÖNEM<br>31.12.2024 |              |
|----------------------------------------------------|----------------------------|------------|--------------------------|--------------|
| A-BRÜT GELİRLER                                    |                            | 763.803,19 |                          | 1.446.948,98 |
| 1-Üye Aidatları                                    |                            |            |                          |              |
| 2-Asil Üye Giriş Aidatı                            | 15.200,00                  |            | 4.500,00                 |              |
| 3-Asil Üye Yıllık Aidatı                           | 48.493,83                  |            | 83.700,00                |              |
| 4-Tüzel Üye Giriş Aidatı                           | 68.400,00                  |            | 139.500,00               |              |
| 5-Tüzel Üye Yıllık Aidatı                          | 616.607,80                 |            | 1.204.588,70             |              |
| 6-Fahri Üye Yıllık aidatı                          |                            |            |                          |              |
| 7-Öğrenci Üye Yıllık Aidatı                        |                            |            |                          |              |
| 8-Kurumsal Giriş                                   |                            |            |                          |              |
| 9-Kurumsal Yıllık Aidat                            |                            |            |                          |              |
| 10-İyzico                                          | 15.101,58                  |            | 14.662,28                |              |
| C-NET GELİRLER                                     |                            | 763.803,19 |                          | 1.446.948,98 |
| E-FAALİYET GİDERLERİ (-)                           |                            | -39.661,72 |                          | -55.585,21   |
| 1-Haberleşme ve İletişim Giderleri                 | 11.607,00                  |            | 15.529,48                |              |
| 2-Temsil ve Ağırnlama Giderleri                    |                            |            |                          |              |
| 3-Kargo Giderleri                                  |                            |            |                          |              |
| 4-Doğalgaz Elektrik Giderleri                      | 5.595,50                   |            | 2.390,70                 |              |
| 5-Su Giderleri                                     | 1.069,43                   |            | 588,18                   |              |
| 6-Bina Kira Giderleri                              |                            |            |                          |              |
| 7-Bina Aidat Giderleri                             | 20.245,84                  |            | 30.483,43                |              |
| 8-Üye Yılbaşı Yemeği                               |                            |            |                          |              |
| 9-Diğer Banka Giderleri                            | 768,95                     |            | 3.450,69                 |              |
| 10-Mutfak Mlz.Giderleri                            |                            |            |                          |              |
| 11-Üyelik Hizmet Giderleri                         |                            |            |                          |              |
| 12-Damga Vergisi Giderleri                         |                            |            |                          |              |
| 13-Noter Tescil Giderleri                          |                            |            | 3.134,73                 |              |
| 14-Bağış ve Yardım Giderleri                       |                            |            |                          |              |
| 15-Diğer Çeşitli Giderler                          | 375,00                     |            |                          |              |
| 16-Diğer Vergi Resim ve Harçlar                    |                            |            |                          |              |
| 17-Kırtasiye Giderleri                             |                            |            |                          |              |
| FAALİYET KÂRI / ZARARI                             |                            | 724.141,47 |                          | 1.391.363,77 |
| F-DİĞER FAALİYETLERDEN<br>OLAĞAN GELİR VE KARLAR   |                            | 264.973,98 |                          | 281.094,67   |
| 1-Menkul Kıymet Gelirleri                          |                            |            |                          |              |
| 2-Bağış ve Yardımlar                               |                            |            | 500,00                   |              |
| 3-Faiz Gelirleri                                   | 975,33                     |            | 123.145,14               |              |
| 4-Kur Farkı Gelirleri                              | 263.998,59                 |            | 154.774,49               |              |
| G-DİĞER FAALİYETLERDEN<br>OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR |                            | 0,00       |                          | 0,00         |
| 4-Kambiyo Zararları                                |                            |            |                          |              |
| OLAĞAN KAR /ZARAR                                  |                            | 989.115,45 |                          | 1.672.458,44 |
| I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR                         |                            |            |                          |              |
| 2-Diğer Olağan Dışı Gelir Kar                      | 0,08                       |            | 2.675,04                 |              |
| J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR(-)                       |                            | 0,00       |                          | 0,00         |
| 2-Önceki Dönem Gider Zararı                        |                            |            |                          |              |
| 3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar                      |                            |            |                          |              |
| DÖNEM GELİR GİDER FARKI                            |                            |            |                          |              |
|                                                    |                            |            |                          |              |
|                                                    |                            |            |                          |              |
| DÖNEM NET KÂRI/ZARARI                              |                            | 989.115,45 |                          | 1.672.458,44 |



## KalDer Ankara Şubesi İktisadi İşletmesi Gelir Tablosu

|                                     | 31.12.2023   |               | 31.12.2024   |               |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| A-BRÜT SATIŞLAR                     |              | 3.240.098,98  |              | 4.837.068,27  |
| 1-Yurt İçi Satışlar                 | 3.240.098,98 |               | 4.837.068,27 |               |
| 2-Yurt Dışı Satışlar                |              |               |              |               |
| 3-Diğer Gelirler                    |              |               |              |               |
| B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)             |              | -14.586,16    |              | -42.083,32    |
| 1-Satıştan İndeler                  | 14.586,16    |               | 42.083,32    |               |
| C-NET SATIŞLAR                      |              | 3.225.512,82  |              | 4.794.984,95  |
| D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)            |              | -2.215.090,93 |              | -2.427.710,28 |
| 1-Satılan Mamuller Maliyeti         |              |               |              |               |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti    |              |               |              |               |
| 3-Satılan Hizmet Maliyeti           | 2.215.090,93 |               | 2.427.710,28 |               |
| BRÜT SATIŞ KARI                     |              | 1.010.421,89  |              | 2.367.274,67  |
| E-FAALİYET GİDERLERİ                |              | -2.144.524,10 |              | -4.408.757,04 |
| 2-Pazarlama Satış Dağıt.Gid.        |              |               |              |               |
| 3-Genel Yönetim Gideri              | 2.144.524,10 |               | 4.408.757,04 |               |
| FAALİYET KARI / ZARARI              |              | -1.134.102,21 |              | -2.041.482,37 |
| G-DİĞER FAALİYETLERDEN              |              |               |              |               |
| OLAĞAN GELİR VE KARLAR              |              | 4.761,44      |              | 721.892,75    |
| 3-Faiz Gelirleri                    | 4.761,44     |               | 27.482,85    |               |
| 5-Konusu Kalmayan Karşılıklar       |              |               |              |               |
| 6-Menkul Kıymet Karları             |              |               |              |               |
| 9-Enflasyon Düzeltme Karları        |              |               | 694.409,90   |               |
| 7-Kambiyo Karları                   |              |               |              |               |
| G-DİĞER FAALİYETLERDEN              |              |               |              |               |
| OLAĞAN GİDER VE ZARAR               |              | 0,00          |              | 0,00          |
| 1-Komisyon Giderleri(-)             |              |               |              |               |
| 2-Karşılık Giderleri (-)            |              |               |              |               |
| 4-Kambiyo Zararları (-)             |              |               |              |               |
| 6-Menkul Kıymet Sat. Zararları(-)   |              |               |              |               |
| H-FİNANSMAN GİDERLERİ               |              | 0,00          |              | 0,00          |
| 1-Kısa Vad.Borçlandırma Gid.(-)     |              |               |              |               |
| OLAĞAN KAR /ZARAR                   |              | -1.129.340,77 |              | -1.319.589,62 |
| I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR          |              | 63.642,67     |              | 194.733,26    |
| 2-Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar | 63.642,67    |               | 194.733,26   |               |
| J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR           |              | -7.786,62     |              | -49.344,52    |
| 2-Önceki Dönem Gider Zararı         |              |               |              |               |
| 3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar       | 7.786,62     |               | 49.344,52    |               |
| DÖNEM KARI/ZARARI                   |              | -1.073.484,72 |              | -1.174.200,88 |
| K-DÖNEM KARI VERGİ VE YAS           |              |               |              |               |
| YÜKÜMLÜLÜK KARŞ.                    |              |               |              |               |
| DÖNEM NET KARI/ZARARI               |              | -1.073.484,72 |              | -1.174.200,88 |

## KalDer Ankara Şubesi Ayrıntılı Gelir Tablosu Konsolide Bütçesi

|                                     | ÖNCEKİ DÖNEM-2023 |              |               | CARİ DÖNEM - 31.12.2024 |              |               |
|-------------------------------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------------|--------------|---------------|
| A-BRÜT SATIŞLAR                     |                   |              | 4.003.902,17  |                         |              | 6.284.517,25  |
| 1-Yurt İçi Satışlar                 |                   | 4.003.902,17 |               |                         | 6.284.517,25 |               |
| * GKA Eğitim Gelirleri              | 32.172,59         |              |               | 42.023,54               |              |               |
| * Kİ Eğitim Gelirleri               | 1.676.753,57      |              |               | 2.080.874,71            |              |               |
| * UKH Eğitim Gelirleri              |                   |              |               | 9.180,00                |              |               |
| * İnsan Kaynakları                  | 168.627,00        |              |               | 352.758,37              |              |               |
| * Kamu Kalite Sempozyumu            | 27.000,00         |              |               | 31.749,99               |              |               |
| * Pazarlama ve İletişim Gelirleri   |                   |              |               |                         |              |               |
| * Tanıtım ve Ödüllendirme           | 701.000,00        |              |               | 1.098.683,33            |              |               |
| * Yayın Gelirleri                   | 33.240,00         |              |               | 6.300,00                |              |               |
| * Kalite Çemberleri Paylaşım Gelir  | 262.658,33        |              |               | 1.111.665,00            |              |               |
| * Panel Katılım/Sponsor             | 338.647,49        |              |               | 103.833,33              |              |               |
| 2- Üyelik ve Aidat Gelirleri-Bağış  | 763.803,19        |              |               | 1.447.448,98            |              |               |
| 3-Diğer Gelirler                    |                   |              |               |                         |              |               |
| B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)             |                   |              | -14.961,16    |                         |              | -42.083,32    |
| 1-Satıştan İndirimler               |                   | 14.961,16    |               |                         | 42.083,32    |               |
| C-NET SATIŞLAR                      |                   |              | 3.988.941,01  |                         |              | 6.242.433,93  |
| D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)            |                   |              | -2.215.090,93 |                         |              | -2.427.710,28 |
| 1-Satılan Mamuller Maliyeti         |                   |              |               |                         |              |               |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti    |                   |              |               |                         |              |               |
| 3-Satılan Hizmet Maliyeti           |                   | 2.215.090,93 |               |                         | 2.427.710,28 |               |
| BRÜT SATIŞ KARI                     |                   |              | 1.773.850,08  |                         |              | 3.814.723,65  |
| E-FAALİYET GİDERLERİ                |                   |              | -2.183.810,82 |                         |              | -4.464.342,25 |
| 2-Pazarlama Satış Dağıt.Gid.        |                   |              |               |                         |              |               |
| 3-Genel Yönetim Gideri              |                   | 2.183.810,82 |               |                         | 4.464.342,25 |               |
| FAALİYET KARI / ZARARI              |                   |              | -409.960,74   |                         |              | -649.618,60   |
| G-DİĞER FAALİYETLERDEN              |                   |              |               |                         |              |               |
| OLAĞAN GELİR VE KARLAR              |                   |              | 269.735,36    |                         |              | 305.402,48    |
| 3-Falız Gelirleri                   | 5.736,77          |              |               | 150.627,99              |              |               |
| 5-Konusu Kalmayan Karşılıklar       |                   |              |               |                         |              |               |
| 6-Menkul Kıymet Karları             | 263.998,59        |              |               |                         |              |               |
| 7-Kambiyo Karları                   |                   |              |               | 154.774,49              |              |               |
| G-DİĞER FAALİYETLERDEN              |                   |              |               |                         |              |               |
| OLAĞAN GİDER VE ZARAR               |                   |              | 0,00          |                         |              | 0,00          |
| 1-Komisyon Giderleri(-)             |                   |              |               |                         |              |               |
| 2-Karşılık Giderleri (-)            |                   |              |               |                         |              |               |
| 4-Kambiyo Zararları (-)             |                   |              |               |                         |              |               |
| 6-Menkul Kıymet Sat. Zararları(-)   |                   |              |               |                         |              |               |
| H-FİNANSMAN GİDERLERİ               |                   |              | 0,00          |                         |              | 0,00          |
| 1-Kısa Vad.Borçlandırma Gid.(-)     |                   |              |               |                         |              |               |
| OLAĞAN KAR /ZARAR                   |                   |              | -140.225,38   |                         |              | -344.216,12   |
| I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR          |                   |              | 63.642,73     |                         |              | 197.408,30    |
| 2-Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar | 63.642,73         |              |               | 197.408,30              |              |               |
| J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR           |                   |              | -7.786,64     |                         |              | -49.344,52    |
| 2-Önceki Dönem Gider Zararı         |                   |              |               |                         | 24.573,94    |               |
| 3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar       |                   | 7.786,64     |               |                         | 24.770,58    |               |
| DÖNEM KARI/ZARARI                   |                   |              | -84.369,29    |                         |              | -196.152,34   |
| K-DÖNEM KARI VERGİ VE YAS           |                   |              |               |                         |              |               |
| YÜKÜMLÜLÜK KARŞ.                    |                   |              |               |                         |              |               |
| DÖNEM NET KARI/ZARARI               |                   |              | -84.369,29    |                         |              | -196.152,34   |

## KalDer Ankara Şubesi Ayrıntılı Konsolide Bilanço

| AKTİF (VARLIKLAR)             | ÖNCEKİ DÖNEM        | CARİ DÖNEM          | PASİF (KAYNAKLAR)                 | ÖNCEKİ DÖNEM        | CARİ DÖNEM          |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| 31.12.2023                    | 31.12.2024          | 31.12.2023          | 31.12.2024                        | 31.12.2023          | 31.12.2024          |
| <b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>      |                     |                     | <b>I-K.V.YABANCI KAYN.</b>        |                     |                     |
| A-AZIR DEĞERLER               | 682.046,28          | 505.472,25          | A-MALİ BORÇLAR                    | 0,00                | 0,00                |
| 1-Kasa                        |                     | 500,00              | 1-Banka Kredileri                 |                     |                     |
| 2-Bankalar                    | 679.824,00          | 340.378,71          | B-TİCARİ BORÇLAR                  | 1.077.661,73        | 1.112.836,02        |
| 3-Diğer Hızır Değerler        | 2.222,28            | 164.593,54          | 1-Satıcılar                       | 649.840,37          | 735.906,29          |
| B-MENKUL KIYMETLER            | 0,00                | 0,00                | 2-Borç Senetleri                  |                     |                     |
| 3-Kamu Kes. Tahv. Şnt Bn.     |                     |                     | 4-Alınan Depozito ve Tem.         | 1.219,15            | 1.219,15            |
| 4-Diğer Menkul Kıymetler      |                     |                     | 5-Diğer Ticari Borçlar            | 426.602,21          | 375.710,58          |
| C-K.V.TİCARİ ALACAKLAR        | 924.607,72          | 6.249.601,01        | C-DİĞER BORÇLAR                   | 3.618.117,36        | 5.414.795,13        |
| 1-Alıcılar                    | 482.023,56          | 483.378,13          | 1-Ortaklara Borçlar               | 3.616.755,56        | 5.414.795,13        |
| 4-Diğer Ticari Alacaklar      |                     | 147.885,52          | 2-Bağlı Ortaklıklara Borçlar      |                     |                     |
| 5-Verilen Depozito ve Tem.    | 87.597,88           | 101.696,85          | 3-Diğer Çeşitli Borçlar           | 1.361,80            |                     |
| 6-Diğer Ticari Alacaklar      | 352.921,28          | 5.514.575,51        | 4-Personelere Borçlar             |                     |                     |
| 7-Şüpheli Alacaklar           | 2.065,00            | 2.065,00            |                                   |                     |                     |
| D-DİĞER ALACAKLAR             | 3.640.704,87        | 34.883,50           | D-ALINAN AVANSLAR                 | 600,00              | 600,00              |
| 1-Ortaklardan Alacaklar       | 3.616.755,56        |                     | 1-Alınan Sıparış Avansları        | 600,00              | 600,00              |
| 2-İştiraklerden Alacaklar     |                     |                     | F-OD VERGİ ve DİĞ.YK.             | 106.693,14          | 66.895,72           |
| 3-Bağlı Ort. Alacaklar        | 12.383,50           | 34.883,50           | 1-Öd. Vergi ve Fonlar             | 31.922,66           | 21.045,17           |
| 4-Personelerden Alacaklar     |                     |                     | 2-Öd. Sosyal Gv. Kesint.          | 74.770,48           | 45.850,55           |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar     | 11.565,61           |                     | 3-Vad. Geçm. Ert. Vergi Borçl.    |                     |                     |
| E-STOKLAR                     | 0,00                | 0,00                | G-BORÇ VE GİDER KARŞIL.           | 0,00                | 0,00                |
| 1- Ticari Mallar              |                     |                     | 1-Dön. Kar. Vergi Yk. Karş.       |                     |                     |
| 2-Verilen Sıparış Avansları   |                     |                     | 2-Dön. Kar. Peş. Öd. Vergi Yk.(-) |                     |                     |
| G-GEÇİKLİ GİDERLER            | 0,00                | 626,66              | H-GEÇ. AYLAIT. GEL. GİD. TAH.     | 10.000,00           | 0,00                |
| 1-Geç. Ayl. Ait Giderler      |                     | 626,66              | 2- Gider Tahakkukları             | 10.000,00           |                     |
| 2-Geçir. Tahakkukları         |                     |                     |                                   |                     |                     |
| H-DİĞER DÖNEN VAR.            | 80.483,41           | 43.998,39           | KISA VADELİ YABANCI               |                     |                     |
| 1-Devreden KDV                | 57.479,17           | 21.171,08           | KAYNAKLAR TOPLAMI                 | 4.813.072,23        | 6.595.126,87        |
| 3-Peşin Öd. Vergi ve Fonlar   | 5.314,89            | 5.983,80            |                                   |                     |                     |
| 4-İlg. Avansları              | 17.689,35           | 16.843,51           | I-K.V.YABANCI KAYN.               |                     |                     |
| <b>DÖNEN VAR. TOPL.</b>       | <b>5.327.842,06</b> | <b>6.834.583,61</b> | E- BORÇ VE GİDER KARŞIL.          | 0,00                | 0,00                |
|                               |                     |                     | 1- Kıdem Tazminat Karşılıkları    | 0,00                | 0,00                |
| A-TİCARİ ALACAKLAR            | 1.787,48            | 85.135,91           | UZUN VADELİ YABANCI               |                     |                     |
| 4- Ver. Dep. Ve Teminatlar    | 1.787,48            | 85.135,91           | KAYNAKLAR TOPLAMI                 | 0,00                | 0,00                |
| C- MALİ DURAN VARLIKLAR       |                     |                     |                                   |                     |                     |
| 2- Bağlı Menkul Kıymetler     | 0,00                | 0,00                | II-ÖZ KAYNAKLAR                   |                     |                     |
| 3-İştirakler                  |                     |                     | A-ÖDENMİŞ SERMAYE                 |                     |                     |
| 4-İştiraklere Sem. Taah.      |                     |                     | 1-Sermaye                         | 0,00                | 0,00                |
| 5-Bağlı Ortaklıklar           |                     |                     | 2-Ödenmemiş Sermaye               |                     |                     |
| 7-Bağlı Ort. Sermaye Taah.    |                     |                     | 3-Sermaye Enflasyon Farkı         |                     |                     |
| D-MADDİ DUR. VARLIK           | 20.259,62           | 38.155,92           | B. SERMAYE YEDEKLERİ              |                     |                     |
| 1-Arazi ve Anlatlar           |                     |                     | 3- M.D.V.Yen. Dağ. Artışları      | 0,00                | 0,00                |
| 3-Binalar                     |                     |                     | 4-İştiraklere Yen. Dağ. Artışları |                     |                     |
| 5-Taah. Araç ve Gereçleri     |                     |                     | 5-İştiraklere Maliyet Artışları   |                     |                     |
| 6-Demirbaşlar                 | 67.675,01           | 85.571,31           | C- KAR YEDEKLERİ                  |                     |                     |
| 7-Diğer Maddi Duran Var.      | 3.512,41            | 3.512,41            | 1- Yasal Yedekler                 | 0,00                | 0,00                |
| 8-Birikmiş Amortisman (-)     | -50.927,80          | -50.927,80          | 3- Olağanüstü Yedekler            |                     |                     |
| 9-Yapılamda Olan Yatırım      |                     |                     | D-GEÇMİŞ YIL KARLARI              | 3.149.256,34        | 4.010.496,32        |
| E-MADD. OLM. DURAN VAR.       | 13.577,99           | 13.577,99           | E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARL.           | -2.598.758,14       | -4.132.309,12       |
| 1-Haklar                      | 4.352,92            | 4.352,92            | 1-Geçmiş Yıl Karları              | 3.149.256,34        | 4.010.496,32        |
| 5- Özel Maliyetler            | 26.271,73           | 26.271,73           | E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI            | 2.514.388,85        | 4.132.309,12        |
| 7-Birikmiş Amortisman (-)     | -17.046,66          | -17.046,66          | F-DÖNEM NET KARI                  | 0,00                | 498.257,56          |
| G-GELECEK YILA AIT GİDER.     | 105,28              | 118,00              | 1-Dönem Net Karı                  | 84.369,29           | 498.257,56          |
| 1-Gelecek Yılına Ait Giderler | 105,28              | 118,00              | 2-Dönem Net Zararı                |                     |                     |
| <b>DURAN VARLIK TOPL.</b>     | <b>35.730,37</b>    | <b>136.987,82</b>   | <b>ÖZ KAYNAKLAR TOPL.</b>         | <b>550.500,20</b>   | <b>376.444,76</b>   |
| <b>AKTİF (VARLIKLAR) T.</b>   | <b>5.363.572,43</b> | <b>6.971.571,63</b> | <b>PASİF (KAYNAKLAR) T.</b>       | <b>5.363.572,43</b> | <b>6.971.571,63</b> |



## KalDer Ankara Şubesi 2025 Tahmini Bütçesi

| GELİRLER                     | 2025 Bütçe |
|------------------------------|------------|
| ÜYELİK                       | 3.051.000  |
| EĞİTİM                       | 4.070.000  |
| TANIMA, ÖDÜLLENDİRME-KÇPK    | 3.213.000  |
| İK BULUŞMALARI               | 367.500    |
| KKS+İVKÖ                     | 55.000     |
| YAYINLAR                     | 20.400     |
| TOPLAM                       | 10.776.900 |
| GİDERLER                     |            |
| OPERASYONEL GİDERLER         | 3.825.940  |
| PERSONEL GİDERLERİ           | 3.426.097  |
| OFİS YÖNETİMİ GİDERLERİ-BÜRO | 103.200    |
| OFİS SABİT GİDERLERİ-BİNA    | 571.500    |
| BİLGİ İŞLEM - BAKIM ONARIM   | 66.975     |
| YÖNETİM GİDERLERİ            | 683.400    |
| TOPLAM                       | 8.698.112  |
| FARK                         | 2.078.788  |



# ***KalDer***

## **Ankara Şubesi**

TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ ANKARA ŞUBESİ  
[www.kalderankara.org](http://www.kalderankara.org)

---



**kalderankara**



**kalder-ankara-şubesi**



**AnkaraKalDer**