

KalDer Ankara Şubesi 2014 Yılı Faaliyet Raporu





**TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ
ANKARA ŞUBESİ**

2014 YILI FAALİYET RAPORU



Değerli Üyelerimiz,

Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi'nin, 2013 yılı Genel Kurulu'nda belirlenen hedefler doğrultusunda ve derneğimizin misyon ve vizyonuna uygun olarak gerçekleştirdiği 2014 yılı çalışmalarının sonuçlarını bu raporla sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken bize destek veren tüm kalite gönüllülerine, üyelerimize, yönetim ve denetleme kurulu üyelerine, işbirliği ortaklarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

2014 yılında stratejilerimizle paralel olarak üye sayımızı ve eğitim/rehberlik çalışmalarımızı artırma yönünde çaba harcadık. Kurumların daha iyi yönetilmeleri konusunda, onlara yardımcı olma vizyonumuz çerçevesinde, eğitim ve rehberlik faaliyetlerimiz, en önemli öğretme ve geliştirme faaliyetleri oldu. Bunun yanı sıra, iyi yönetilen kurumlardan öğrenmeyi ve deneyim paylaşımını sağlayan firma ziyaretlerimiz de 2014 yılında yoğun ilgi gördü.

2014 yılının en önemli gelişmelerinden biri, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Ulusal Kalite Hareketi'ne katılımı oldu. Ülkemiz kamu yönetimi açısından örnek ve önder bir kurum olan TBMM'nin Mükemmellik Modeli'ni uygulaması pek çok kurumu cesaretlendirdi. Ulusal kalite Hareketi'ne aynı zamanda ilk kez tarım sektöründen bir katılımımız oldu. Toprak, Gübre ve Su Araştırmaları Enstitüsü UKH'ye imza atıp yaptığı üç iyileştirme projesi ile Mükemmellikte Kararlılık Belgesi almaya hak kazandı.

2014 yılında yayınlanan Kanun Hükmünde Kararname ile KİT'lerden kurumsallaşma ve yönetim kalitesi konularında EFQM Mükemmellik Modeli çerçevesinde çalışmalar yapmaları talep edildi. Bu kapsamda PTT, DHMİ, Eti Maden, Tüdemsaş ve TCDD KalDer rehberliğinde özdeğerlendirme yapıp kurumsallaşma yolunda eylem planlarını belirlediler. Arzumuz bu konuda en az 3 yıl sabır ve sebat göstermeleri çünkü kurumsallaşma günden geceye başarılamaz.

2014 yılında Kalite Çemberi Ödülleri 7. kez, Kaizen ödülleri de 4. kez sahiplerini buldu. Her iki kategoride ödül sürecine bu sene toplam 13 çalışma başvurdu. Kalite Çemberi Ödülü'ne layık görülen ekipler: Kordsa Global Türkiye-Zamana Karşı Volume 3 ve Türk Traktör-Ufuk Kalite Çemberi oldu. Hema Endüstri-Arıza Azaltma Kaizeni ve Türk Traktör-Deney Tasarımı (DOE) Kaizen Ekibi ise Kaizen Ödülü'nü almaya hak kazandılar. Bu sürece katılıp güzel çalışmalarını ve deneyimlerini paylaşan kurumlara, katkıda bulunan profesyonel kadromuza ve değerlendirme aşamasında desteklerini esirgemeyen tüm gönüllülerimize ayrıca teşekkür ediyorum.

KalDer Ankara Şubesi olarak 2014 yılındaki etkinliklerimizde kuruluşların sponsorluk desteği, etkinliklerimizi gerçekleştirmemizde en önemli katkılardan biriydi. Bu kuruluşlarımız, bizi desteklerken kurumsal sosyal sorumlulukları için de önemli bir çalışma yapmış oldular. Kamu Kalite Sempozyumuna, AAES İleri Mühendislik, SAAB International, SELEX Es Elektronik Türkiye A.Ş. ve STM A.Ş; İnsan Kaynakları Kongresine, IC İçtaş, Elginkan Holding, Viko, TAI, Yiğit Akü, Mars Lojistik, Doğadan, HR Dergi, Hürriyet İK, Radyo ODTÜ, Eleman.net, İdekaf İletişim, ve kurumsalhaberler.com, ; Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansına, Türk Traktör, Boytaş Mobilya, Erdemir, Kordsa Global, Seçil

Kauçuk, İdekaf İletişim, Radyo ODTÜ, Üçge Mühendislik, Mesa İmalat, Mars Lojistik, Viko ve Yiğit Akü sponsor olarak destek verdiler. Bu kurumlara bir kez daha teşekkürlerimi iletiyor ve KalDer Ankara Şubesi'ne desteklerini sürdürmelerini temenni ediyorum.

Yeni organizasyon yapımıza paralel olarak ilk kez tanıştığımız ya da potansiyel olarak gördüğümüz yaklaşık 59 kurumla görüşme yaparak KalDer Ankara Şubesi'nin çalışmaları hakkında bilgi verdik, önümüzdeki günlerde gerçekleştirmeyi planladığımız çalışmalara zemin hazırladık. Bunun dışında, 2014 yılında gerçekleştirdiğimiz 42 üye ziyaretiyle üyelerimizle ilişkilerimizi sıcak tutmaya çalıştık ve potansiyel işbirliklerimizi konuştuk.

Önceki yıllarda KalDer tarafından yayınlanmış ve kalite literatürünün başucu kitaplarından olan Kaizen ve Krizden Çıkış kitaplarının basımını KalDer Ankara Şubesi olarak üstlendik ve bu iki değerli kitabı, önce Masaaki İmai'nin Kaizen kitabı daha sonra W. Edwards Deming'in Krizden Çıkış kitabı olmak üzere tekrardan basıma hazır hale getirdik ve bastık. Şu an itibarıyla bu kitaplarımız, birçok kitabevinde ve internet kitap satış mağazasında yer almaktadır. Buna ek olarak, tekrar bastığımız bu kitapların akademik alanda daha fazla tanınması için 33 üniversitenin ilgili 805 öğretim üyesine e-posta yoluyla bilgilendirme yapıldı ve Krizden Çıkış kitabı 163 üniversitenin kütüphanesine hediye olarak gönderildi. Önümüzdeki yıllarda da, misyonumuz ve vizyonumuz çerçevesinde, ülkemizin rekabet ve refah düzeyinin yükseltilmesi hedefiyle, tüm dünyada kalite çalışmaları alanında etkili olmuş eserleri ülkemize kazandırmaya devam etmeyi umuyoruz.

2012 yılında başlattığımız, üyelerimiz ve potansiyel üyelerimizin yetkin kurumları sahalarında ziyaret ederek bilgilenme fırsatı buldukları teknik gezilerimizi, 2014 yılında Kordsa Global, Türkiye Mühendisler Birliği, Bilim İlaç, Türk Traktör ve Arçelik'e düzenlediğimiz gezilerle devam ettirdik. Bu teknik geziler arasında özellikle Türk Traktör fabrikasına gerçekleştirdiğimiz gezi oldukça ilgi gördü. Gezi ile ilgili duyuru yaptıktan iki gün sonra kayıtlarımız doldu ve yoğun istek üzerine Türk Traktör yetkililerinden ek kontenjan talep ettik. Türkiye'nin öncü kuruluşlarına düzenlediğimiz gezilerin gördüğü ilgi ve alaka, bu tür programların devamlılığı konusunda bizleri yüreklendiriyor.

Tüm bunların yanı sıra Gölbaşı Devlet Hastanesi ve Toprak, Gübre ve Su Enstitüsü'ne gönüllü eğitimler düzenleyerek bu kurumlara yönetim kalitelerini geliştirmeleri konusunda destek olduk.

Değerli Üyelerimiz,

2014 yılında gerçekleşen bu faaliyetler kapsamında Ankara Şubesi için 2015 yılı içinde sunacağımız stratejilerimizi, faaliyet planımızı ve bütçemizi hazırladık. Bu planın hayata geçirilmesinde her zaman olduğu gibi siz değerli üyelerimizden de katkı ve destek beklediğimizi özellikle hatırlatmak isterim. 2015 yılının siz sayın üyelerimizle birlikte daha başarılı ve verimli bir yıl olacağına inanıyor ve genel kurulumuzun hayırlı olması dilekleriyle, saygılar sunuyorum.

Saygılarımızla,

M.Fahir Altan
KalDer Ankara Şubesi
Yönetim Kurulu Başkanı



KalDer Ankara Şubesi

MİSYONUMUZ

Mükemmellik kültürünü yaşam biçimine dönüştürerek, ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin yükselmesine katkıda bulunmak

VİZYONUMUZ

Cumhuriyetimizin 100. yılında sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı çerçevesinde ülkemizi çağdaş yaşam düzeyine ulaştırmak amacı ile Türkiye'nin tüm bölgelerinde mükemmellik kültürünü içselleştirmiş, rekabetçi kurum ve kuruluşlar yaratılmasına katkıda bulunan bir kuruluş olmak.

DEĞERLERİMİZ

- Güvenilir Olmak
- İnsana Saygı
- Sürekli İyileştirme
- Gönüllülük

KalDer ETİK KURALLARI

Temel İlkeler

- Şeffaflık, açıklık, gizlilik
- Hesap verilebilirlik
- Dürüstlük, doğruluk, tarafsızlık
- Gönüllülük
- Kar amacı gütmemede bütünsellik
- Vizyona sahip olma ve koruma

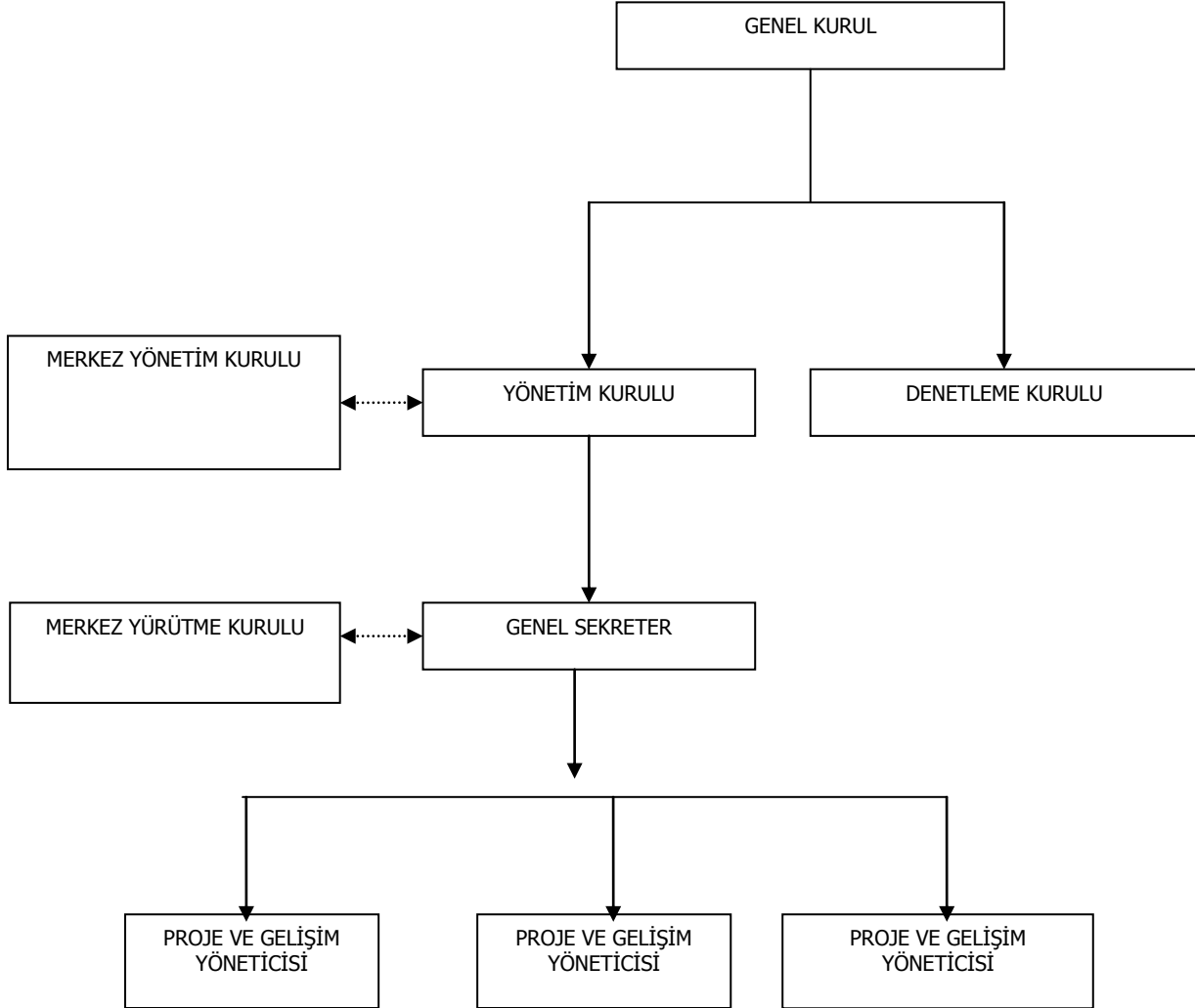
Toplumla İlgili Yükümlülükler

- Toplum yararını düşünme
- Yasalara uyma
- İnsan haklarına saygı
- KalDer'i temsil etme

Üyeler, Gönüllüler, Hizmet Alanlara ve İş Birlikleri İle İlgili Yükümlülükler

- Sorumluluk
- Tüm tarafları kavrayan bakış açısı
- Tanıma ve Görünüm
- Yetkin Olma
- Bağımsızlık
- Çıkar Çatışması
- Sınırlar ötesi işbirliği
- Birlikte çalışmaktan doğan yükümlülükler

Organizasyon Şeması



KalDer Ankara Şubesi 2014–2016 Dönemi Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri



KalDer Ankara Şubesi Çalışanları

YÖNETİM KURULU ASİL ÜYELERİ	YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ	DENETLEME KURULU ASİL ÜYELER
MEHMET FAHİR ALTAN SAAB INTERNATIONAL YÖNETİM DİREKTÖRÜ	MALİK AVİRAL ELİMKO ŞİRKET ORTAĞI	HASAN HALDUN ÖZGÜMÜŞ TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNALARI A.Ş. GENEL MÜDÜR YARDIMCISI
ÇAĞLAN BECAN TÜRKİYE ÇİMENTO MÜSTAHSİLLERİ BİRLİĞİ EĞİTİM VE DEĞERLENDİRME MÜDÜRÜ	MURAT ÜKE ÜKE MAKİNA ŞİRKET MÜDÜRÜ	SEÇİL ÇİFTÇİ PENTA ELEKTRONİK MEDİKAL SİSTEMLER A.Ş. İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRÜ
NAZMİ KARYAĞDI TÜRK TELEKOM GENEL MÜDÜRLÜĞÜ VERGİ YÖNETİM DİREKTÖRLÜĞÜ YÖNETİCİSİ	YAMAN ZORLUTUNA BAYINDIR HASTANELERİ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI TIBBİ HİZMETLER DİREKTÖRÜ	ZEYNEP BOYA ETİSAN ENERJİ MAKİNA SAN. A.Ş. KALİTE GÜVENCE YÖNETİCİSİ
ERDAL GÜLCÜLER AAES İLERİ MÜHENDİSLİK GENEL MÜDÜR	SİBEL DÜLGAR SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. KALİTE YÖNETİM DİREKTÖRÜ	DENETLEME KURULU YEDEK ÜYELER
HİLAL ERDİNÇ ÖZEL AYŞE ABLA OKULLARI GENEL MÜDÜRÜ/ KURUCU TEMSİLCİSİ	GÜRKAN COŞKUN HGC HUKUK BÜROSU AVUKAT	YÜCEL TÜMAY PFIFFNER TRANSFORMATÖR A.Ş. GENEL MÜDÜR
ANIL YILMAZ BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI VERİMLİLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ GENEL MÜDÜR	HASAN BASRİ BOZKURT HİDROMEK A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI	FİRDEVS AKMENEK AYDIN YAZILIM KALİTE SİSTEM DİREKTÖRÜ
ATILLA GÖKÇE İC İİÇTAŞ İNŞAAT SAN VE TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜR	FEVZİ ÖZKAN REKABET KURUMU KURUL ÜYESİ	PINAR ÖZKURT TÜRK KIZILAYI KALİTE BİRİM YÖNETİCİSİ



Aysun Telek
Genel Sekreter

Aysun Telek, Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nü bitirdi. Çalışırken ODTÜ Felsefe Bölümü'nde Uygulamalı Etik Programı'nda yüksek lisansını tamamladı. İş yaşamına 2001 yılında KalDer, Türkiye Kalite Derneği'nde başladı. Sırasıyla Etkinlik ve Tanıtım Sorumlusu, Eğitim ve Araştırma Sorumlusu, Eğitim ve Etkinlikler Koordinatörü olarak görev yaptı. 2010 yılından itibaren Genel Sekreterlik görevini sürdürmektedir. Etik ve Yönetim konusunda blog yazmaktadır.

Sorumlulukları

Derneğin yönetiminden sorumludur.

Senem Demirdamar
Proje ve Gelişim Yöneticisi

Senem Demirdamar Ankara'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Sosyoloji bölümünü bitirdi. Ankara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri yüksek lisans programına devam etmektedir. İş yaşamına 2005 yılında KalDer'de Etkinlikler ve Tanıtım Sorumlusu olarak başladı. 2013 yılından itibaren KalDer Ankara Şubesi'nde Proje ve Gelişim Yöneticisi olarak görev yapmaktadır. Yaratıcı drama konusunda eğitim aldı ve farklı gruplarda uygulamalar yaptı. Uzun yıllar halk oyunu oynadı, ülkemizi farklı ülkelerde temsil etti. KalDer'in ve Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı'nın (EFQM) ödül değerlendiricisi havuzunda yer almaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Sorumlulukları

Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen Kalite Çemberleri ve Paylaşım Konferansı'nın hazırlığı, gerçekleştirilmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini ve Kalite Çemberi ve Kaizen Ödül Süreci'ni yürütür. Yönetici olarak sorumlu olduğu sektörler sağlık, enerji, yazılım ve gıdadır. Sorumluluk alanında bulunan üye ve potansiyel üye firmalara gelişim planlarının hazırlanması, projelerinin gerçekleştirilmesi ve takip edilmesi görevlerinden sorumludur. Sektörel yöneticiliğine ek olarak şubenin İnsan Kaynakları sürecinden ve etkinliklerin genel performansından sorumludur.

Emre Turna
Proje ve Gelişim Yöneticisi

Emre Turna Bursa'da doğdu. Gazi Üniversitesi Kalıpcılık Öğretmenliği bölümünü bitirdi. Gazi Üniversitesi İmalat Mühendisliği yüksek lisans programına devam etmektedir. Öğrenciliği döneminde Türk Hava Yolları ve Compass Association for the European Youth'da proje bazlı çalışmıştır. İş yaşamına 2011 yılında KalDer'de Eğitim Sorumlusu olarak başladı. 2013 yılından itibaren KalDer Ankara Şubesi'nde Proje ve Gelişim Yöneticisi olarak görev yapmaktadır.

Sorumlulukları

Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen Kamu Kalite Sempozyumu'nun hazırlığı, gerçekleştirilmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini yürütür. Yönetici olarak sorumlu olduğu sektörler; savunma, otomotiv, beyaz eşya ve mobilya sektörleridir. Sorumluluk alanında bulunan üye ve potansiyel üye firmalara gelişim planlarının hazırlanması, projelerinin gerçekleştirilmesi ve takip edilmesi görevlerinden sorumludur. Sektörel yöneticiliğine ek olarak şubenin muhasebe sürecinden ve eğitimlerin genel performansından sorumludur.

Erkan Akbaba
Proje ve Gelişim Yöneticisi

Erkan Akbaba Ankara'da doğdu. Başkent Üniversitesi Türk Dili Ve Edebiyatı Bölümünü bitirdi. Üniversite yaşamı boyunca, çeşitli kültür-sanat ve eğitim faaliyetlerinde görev aldı. 2011 Yılında Pedagojik Formasyon Eğitimini tamamladı. İş Yaşamına Yunus Emre Enstitüsünde Proje Uzmanı olarak başladı. 2012 yılında Ürdün'ün başkenti Amman'da Yunus Emre Türk Kültür Merkezi'nde görev yaptı. Ocak 2013 itibariyle KalDer Ankara Şubesi'nde Proje ve Gelişim Yöneticisi olarak çalışmaktadır.

Sorumlulukları

Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen İnsan Kaynakları Kongresinin hazırlığı, gerçekleştirilmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini yürütür. Yönetici olarak sorumlu olduğu sektörler inşaat, eğitim, perakende sektörleridir. Sorumluluk alanında bulunan üye ve potansiyel üye firmalara gelişim planları hazırlanması, projelerinin gerçekleştirilmesi ve takip edilmesi görevlerinden sorumludur. Sektörel yöneticiliğine ek olarak şubenin üyelik, genel katılıma açık eğitim süreçleri ve teknik gezilerinden sorumludur.

Mecit Odlukaya
Proje Sorumlusu

Mecit Odlukaya İzmir'de doğdu. ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünü bitirdi. 2013 yılından itibaren KalDer Ankara Şubesi'nde Proje Sorumlusu olarak çalışmaktadır.

Sorumlulukları

KalDer Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen etkinlik ve eğitimlerin süreçleri kapsamındaki mevcut işleri yürütmek.

Üyelik

Yeni Tüzel Üyeler

Türkiye Diyanet Vakfı

- Yasin Uğraş
- Taner Yıldız

Denge SMMM Ltd. Şti

- Erdoğan Oktay

Tüdemsaş A.Ş

- Mustafa Yurtseven
- Celalaettin Bayrakçıl
- Cumali Afşin

Toprak Gübre Ve Su Kaynakları Merkezi

Araştırma Enstitüsü

- Mehmet Keçeci
- Mustafa Usul
- Aynur Özbahçe

Mikro Tasarım Ltd. Şti

- Selim Eminoğlu

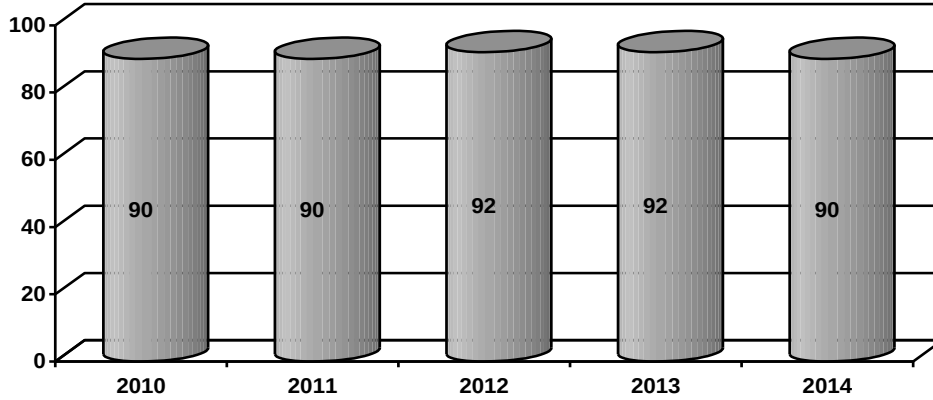
Küçükpazarlı A.Ş

- Güner Koçak
- Taha Küçükpazarlı

Yeni Asil Üyeler

- Sibel Dülger / SDT Savunma A.Ş
- Nafiz Turgut/ Akfen Holding A.Ş
- Ebru Ural Özkan / Bilkent Üniversitesi
- Hasan Kızılırmak / Hazine Müsteşarlığı
- Serkan Çakıroğlu / Miranda Su Arıtma Sistemleri Ltd. Şti.
- Emre Turna/ KalDer
- Erkan Akbaba/ KalDer

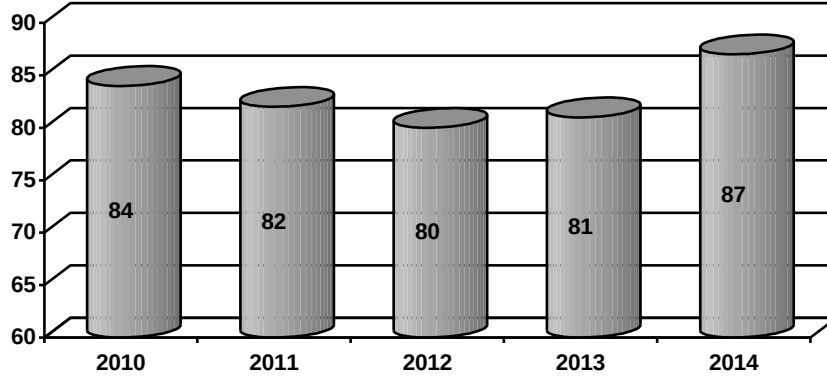
Üye Sayısı



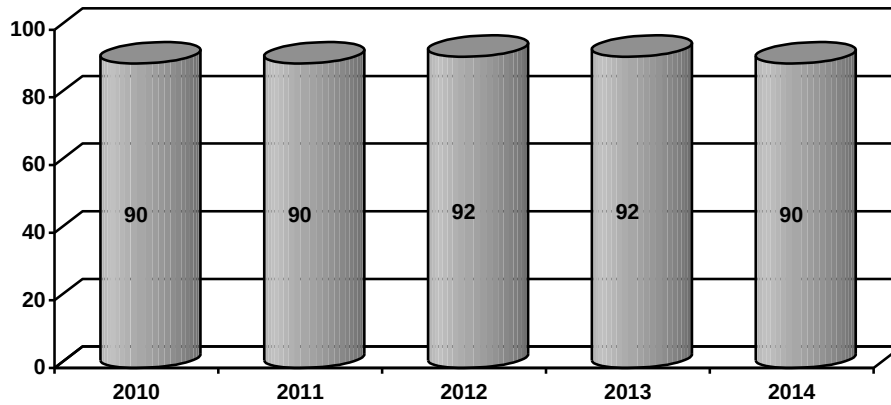
Eğitimler

Genel Katılıma Açık Eğitimler

Genel Katılıma Açık Eğitimler (Adam/Gün)

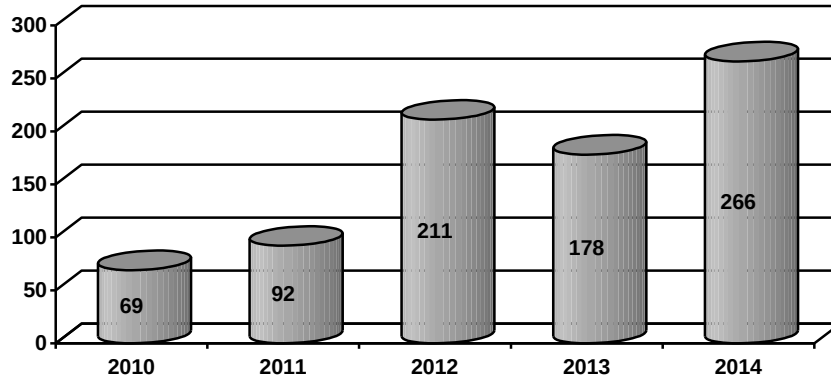


Genel Katılıma Açık Eğitimler (Memnuniyet)

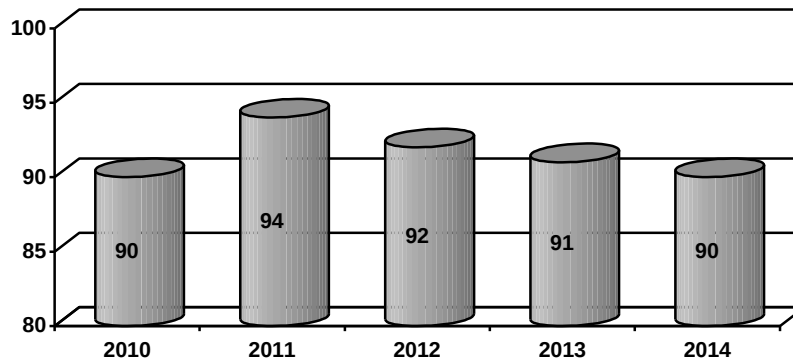


Kuruluş İçi Eğitimler

Kuruluş İçi Eğitimler (Gün)



Kuruluş İçi Eğitimler (Memnuniyet)



Ulusal Kalite Hareketi

KPA Havacılık
10 Şubat 2014



Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü
25 Şubat 2014



Türkiye Büyük Millet Meclisi
22 Temmuz 2014



Yayınlar

2014 yılında alınan karar neticesinde yayın hakları alınan **Masaaki İmai'nin "Kaizen"** kitabı ile **Edwards Deming'in "Krizden Çıkış"** kitabı **5.000** er adet olarak yeniden basılmıştır.



Kitaplar, birçok seçkin kitapevi ve internet mağazalarında satılmaktadır.

33 üniversitenin 805 öğretim üyesine e-posta yoluyla yayınlar konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

Krizden Çıkış kitabı 163 üniversitenin kütüphanesine hediye olarak gönderilmiştir.

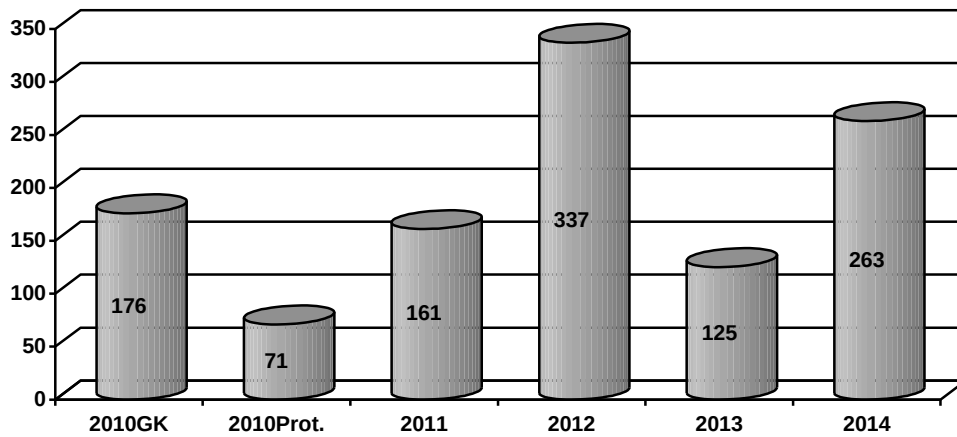


Etkinlikler

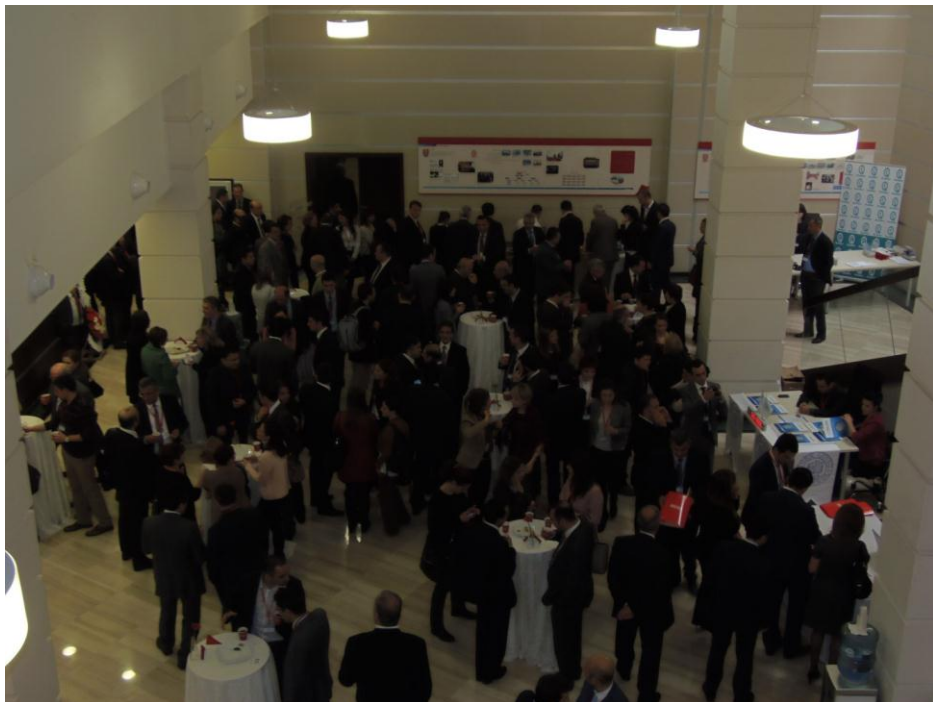
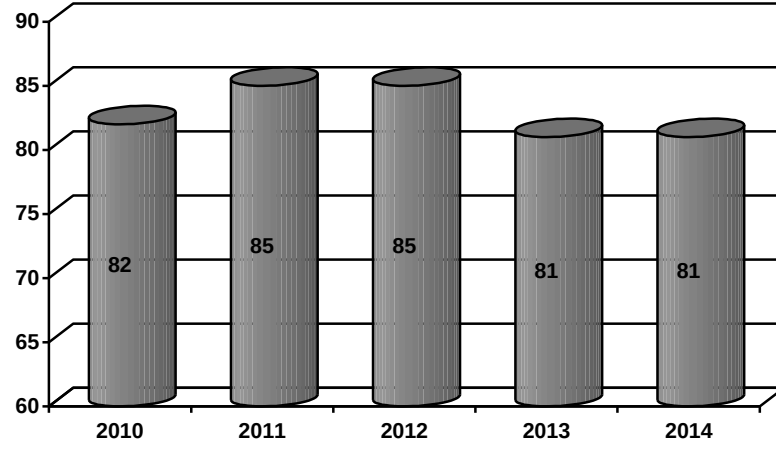
15. Kamu Kalite Sempozyumu / 27 Şubat 2014 "AB Yolunda Kamu Yönetiminde Her Yerde Hesap Sorabilirlik ve Kalite"



Kamu Kalite Sempozyumu Katılımcı Sayısı

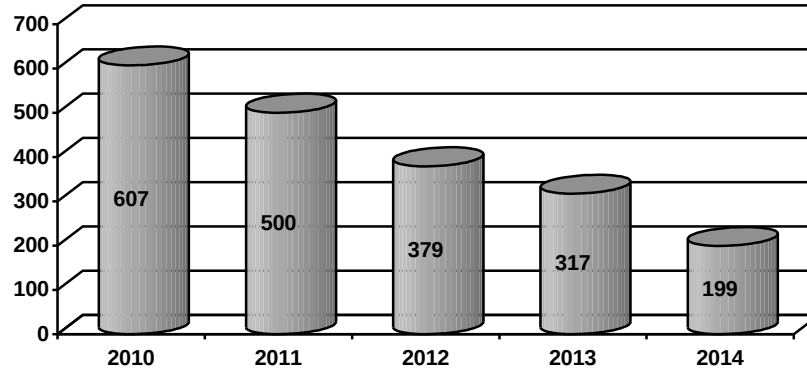


Memnuniyet Oranı

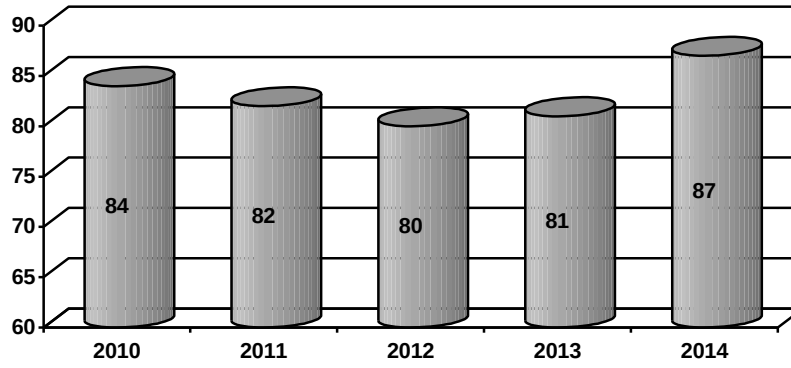




İnsan Kaynakları Kongresi Katılımcı Sayısı



Memnuniyet Oranı



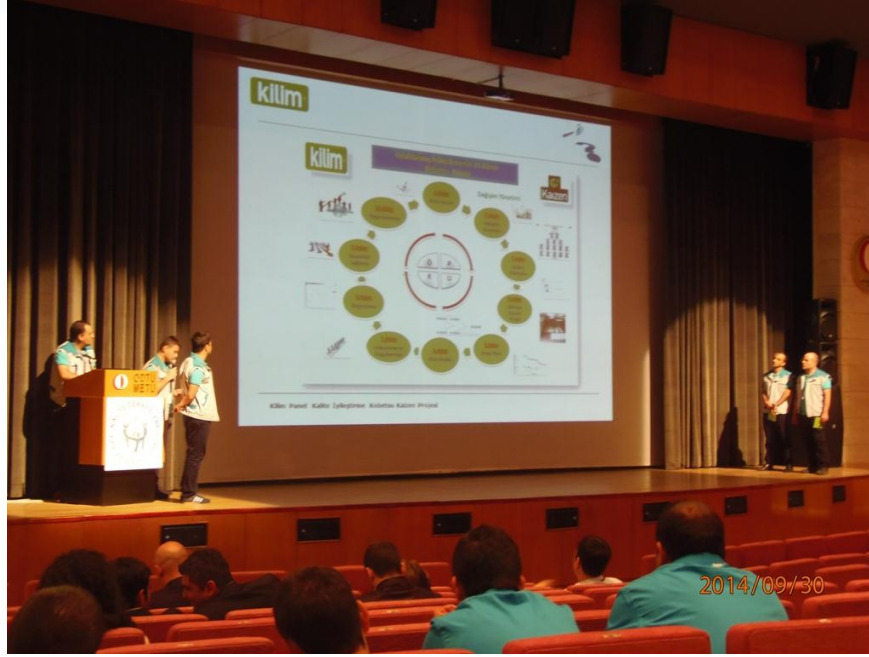
17. Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı

17. Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı

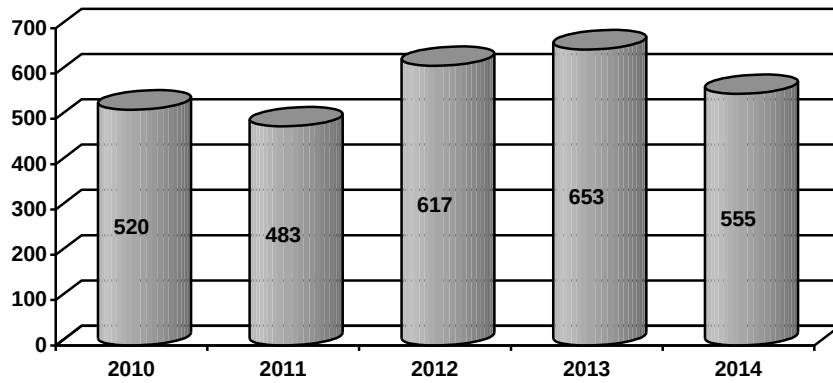


30 Eylül 2014

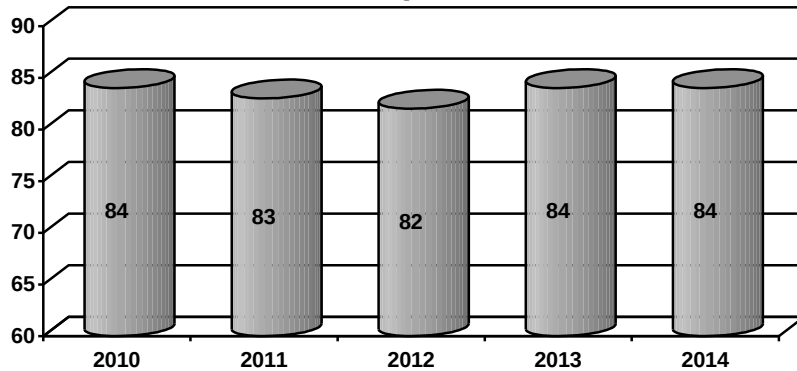
ODTÜ Kültür ve Kongre
Merkezi, Ankara



Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı Katılımcı Sayısı



Memnuniyet Oranı



2014 Kalite Çemberi ve Kaizen Ödülleri

Kalite Çemberi Ödülü'ne Layık Görülen Ekipler:

- Kordsa Global Türkiye - Zamana Karşı Volume 3
- Türk Traktör – Ufuk Kalite Çemberi

Kaizen Ödülü'ne Layık Görülen Ekipler:

- Hema Endüstri – Arıza Azaltma Kaizeni
- Türk Traktör – Deney Tasarımı (DOE) Kaizen Ekibi



Sponsorlarımız

Kamu Kalite Sempozyumu



SAAB



İnsan Kaynakları Kongresi



Kalite Çemberleri Paylaşım Konferansı



Üye Toplantıları/Yemekler

Yılbaşı Yemeği 19 Aralık 2014

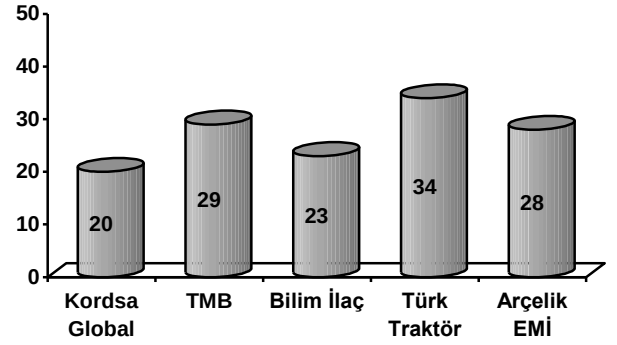


Teknik Geziler

Ziyaret Edilen Kurumlar:

- Kordsa Global, 17 Ocak 2014
- Türkiye Mühendisler Birliği, 17 Nisan 2014
- Bilim İlaç, 19 Eylül 2014
- Türk Traktör, 14 Kasım 2014
- Arçelik Elektrik Motorları Fabrikası, 12 Aralık 2014

□ Katılımcı Sayısı



2014 Yılı Finansal Göstergeler ve Hedefler

KaİDer ANKARA ŞUBESİ
31 / 12 / 2013 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
	ÖNCEKİ DÖNEM -201		CARİ DÖNEM -2013		ÖNCEKİ DÖNEM -2012		CARİ DÖNEM -2013
I-DÖNEN VARLIKLAR				I-K.V.YABANCI KAYN.			
A-HAZİR DEĞERLER		32.849,19	216.691,61	A-MALİ BORÇLAR		0,00	0,00
1-Kasa				1-Banka Kredileri			
2-Bankalar	31.708,19		212.793,28	B-TİCARİ BORÇLAR		187,86	0,00
3-Diğer Hazır Değerler	1.141,00		3.898,33				
B-MENKUL KIYMETLER		16.980,93	51.018,62	1-Satıcılar	187,86		
3-Diğer Menkul Kıymetler	16.980,93		51.018,62	2-Borç Senetleri			
C-K.V.TİCARİ ALACAKLAR				4-Alınan Depozito ve Tem.		16.192,50	15.426,64
1-Alıcılar				C-DİĞER BORÇLAR			
4-K.V.Diğer Ticari Alacaklar				1-Ortaklara Borçlar			
5-Verilen Depozito ve Tem.				2-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	16.170,00	13.670,00	
6-Diğer Ticari Alacaklar				3-Diğer Çeşitli Borçlar	22,50	1.756,64	
				4-Personele Borçlar			
				D-ALINAN AVANSLAR		100,00	100,00
				1-Alınan Sipariş Avansları	100,00	100,00	
D-DİĞER ALACAKLAR		858.133,08	760.746,64	F-ÖD.VERGİ ve DİĞ.YK.		0,00	0,00
1-Ortaklardan Alacaklar	856.322,58		758.265,60	1-Öd.Vergi ve Fonlar			
2-İştiraklerden Alacaklar				2-Öd.Sosyal Gv.Kesnt.			
3-Bağlı Ort.Alacaklar				3-Vad.Geçm.Ert.Vergi Borçl.			
4-Personelden Alacaklar							
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	1.810,50		2.481,04	G-BORÇ VE GİD.KARŞL.		0,00	0,00
E-STOKLAR		0,00	0,00	1-Dön.Kar.Vergi Yk.Kar.			
1- Ticari Mallar				2-Dön.Kar.Peş.Öd.Verg.Yk(-)			
2-Verilen Sipariş Avansları				H-GEL.AYL.ÂİT GEL.GİD.TAH.		0,00	0,00
G-GEL.AYL.ÂİT GİDERL.		0,00	0,00	2- Gider Tahakkukları			
1-Gel.Ayl.Âit Giderler				KISA VADELİ YABANCI			
2-Gelir Tahakkukları				KAYNAKLAR TOPLAMI		16.480,36	15.526,64
F-DİĞER DÖNEN VAR.		0,00	0,00	II-U.V.YABANCI KAYN.			
1-Devreden KDV				E- BORÇ VE GİDER KARŞIL.		0,00	0,00
3-Peşin Öd.Vergi ve Fonlar				1- Kıdem. Tazminat Karşılıkları			
4-İş Avansları				UZUN VADELİ YABANCI			
DÖNEN VARL.TOPL.		907.963,20	1.028.456,87	KAYNAKLAR TOPLAMI		0,00	0,00
A-TİCARİ ALACAKLAR		0,00	0,00	III-ÖZ KAYNAKLAR			
4- Ver. Dep. Ve Teminatlar				A-ÖDENMİŞ SERMAYE		0,00	0,00
C- MALİ DURAN VARLIKL.		0,00	0,00	1-Sermaye			
2- Bağlı Menkul Kıymetler				2-Ödenmemiş Sermaye			
3-İştirakler				3-Sermaye Enflasyon Farkı		0,00	0,00
				B- SERMAYE YEDEKLERİ			
4-İştiraklere Serm.Taah.				3- M.D.V.Yen.Değ.Artışları			
6-Bağlı Ortaklıklar				4-İştiraklere Yen.Değ.Artışları			
7-Bağlı Ort.Sermaye Taah.				5-İştirakler Maliyet Artışları			
D-MADDİ DUR.VARLIK		0,00	0,00	C- KAR YEDEKLERİ		0,00	0,00
1-Arazi ve Arsalar				1- Yasal Yedekler			
3-Binalar				3- Olağanüstü Yedekler			
5-Taahhüt Araç ve Gereçleri				D-GEÇMİŞ YIL KARLARI		785.489,31	891.482,84
6-Demirbaşlar				1-Geçmiş Yıl Karları	785.489,31		
8-Birikmiş Amortism.(-)				E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARL.		0,00	0,00
9-Yapılmakta Olan Yatırım							
E-MAD.OLM.DURAN VAR		0,00	0,00	1-Geçmiş Yıl Zararları			
1-Haklar				F-DÖNEM NET KARİ		105.993,53	121.447,39
5- Özel Maliyet Bedeli				1-Dönem Net Karı	105.993,53		
7-Birikmiş Amortisman (-)				2-Dönem Net Zararı			
G-Gelecek Yıllara Âit Gid.		0,00	0,00	ÖZ KAYNAKLAR TOPL.		891.482,84	1.012.930,23
1-Gelecek Yıllara Âit Giderler							
DURAN VARLIK TOPL.		0,00	0,00				
AKTİF (VARLIKLAR) T.		907.963,20	1.028.456,87	PASİF (KAYNAKLAR) T.		907.963,20	1.028.456,87

KAL-DER ANKARA ŞUBESİ
31/ 12 / 2014 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)							
	ÖNCEKİ DÖNEM 2013		CARİ DÖNEM 2014			ÖNCEKİ DÖNEM 2013		CARİ DÖNEM 2014	
I-DÖNEN VARLIKLAR					I-K.V.YABANCI KAYNK.				
A-HAZIR DEGERLER		216.691,61		450.815,91	A-MALİ BORÇLAR		0,00		0,00
1-Kasa					1-Banka Kredileri				
2-Bankalar	212.793,28		448.920,90		B-TİCARİ BORÇLAR		0,00		0,00
3-Diğer Hazır Değerler	3.898,33		1.895,01						
B-MENKUL KIYMETLER		51.018,62		22.045,54	1-Satıcılar				
3-Diğer Menkul Kıymetler	51.018,62		22.045,54		2-Borç Senetleri				
C-K.V.TİCARİ ALACAKLAR					4-Alınan Depozito ve Tem.				
1-Alıcılar					C-DİĞER BORÇLAR		15.426,64		0,00
4-K.V.Diğer Ticari Alacaklar					1-Ortaklara Borçlar				
5-Verilen Depozito ve Tem.					2-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	13.670,00			
6-Diğer Ticari Alacaklar					3-Diğer Çeşitli Borçlar	1.756,64			
					4-Personele Borçlar				
					D-ALINAN AVANSLAR		100,00		0,00
D-DİĞER ALACAKLAR		760.746,64		669.140,84	1-Alınan Sipariş Avansları	100,00			
1-Ortaklardan Alacaklar	758.265,60		668.780,84		F-ÖD.VERGİ ve DİĞ.YK.		0,00		0,00
2-İştiraklerden Alacaklar					1-Öd.Vergi ve Fonlar				
3-Bağlı Ort.Alacaklar					2-Öd.Sosyal Güv.Kesnt.				
4-Personelden Alacaklar					3-Vad.Geçm.Ert.Vergi Borçl.				
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	2.481,04		360,00				0,00		0,00
E-STOKLAR		0,00		0,00	G-BORÇ VE GİD.KARŞL.				
1- Ticari Mallar					1-Dön.Karı Vergi Yk.Karı.				
2-Verilen Sipariş Avansları					2-Dön.Kar.Peş.Öd.Verg.Yk(-)				
G-GEL.AYL.ÂİT GİDERL.		0,00		0,00	H-GEL.AYL.ÂİT GEL.GİD.TAH.		0,00		0,00
1-Gel.Ayl.Ait Giderler					2- Gider Tahakkukları				
2-Gelir Tahakkukları					KISA VADELİ YABANCI				
F-DİĞER DÖNEN VAR.		0,00		0,00	KAYNAKLAR TOPLAMI		15.526,64		0,00
1-Devreden KDV					II-U.V.YABANCI KAYNK.				
3-Peşin Öd.Vergi ve Fonlar					E- BORÇ VE GİDER KARŞIL.		0,00		0,00
4-İş Avansları					1- Kıdem Tazminat Karşılıkları				
DÖNEN VARL.TOPL.		1.028.456,87		1.142.002,29	UZUN VADELİ YABANCI				
A-TİCARİ ALACAKLAR		0,00		0,00	KAYNAKLAR TOPLAMI		0,00		0,00
4- Ver. Dep. Ve Teminatlar					III-ÖZ KAYNAKLAR				
C- MALİ DURAN VARLIKL.		0,00		0,00	A-ÖDENMİŞ SERMAYE		0,00		0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler					1-Sermaye				
3-İştirakler					2-Ödenmemiş Sermaye				
4-İştiraklere Serm.Taah.					3-Sermaye Enflasyon Farkı				
6-Bağlı Ortaklıklar					B- SERMAYE YEDEKLERİ		0,00		0,00
7-Bağlı Ort.Sermaye Taah.					3- M.D.V.Yen.Değ.Arışıları				
D-MADDİ DUR.VARLIK		0,00		0,00	4-İştiraklere Yen.Değ.Arışıları				
1-Arazi ve Arsalar					5-İştirakler Maliyet Artışları				
3-Binalar					C- KAR YEDEKLERİ		0,00		0,00
5-Taşıit Araç ve Gereçleri					1- Yasal Yedekler				
6-Demirbaşlar					3- Olağanüstü Yedekler				
8-Birikmiş Amortism.(-)					D-GEÇMİŞ YIL KARLARI		891.482,84		1.012.930,23
9-Yapılmakta Olan Yatırıml					1-Geçmiş Yıl Karları	891.482,84		1.012.930,23	
E-MAD.OLM.DURAN VAR		0,00		0,00	E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARL.		0,00		0,00
1-Haklar					1-Geçmiş Yıl Zararları				
5- Özel Maliyet Bedeli					F-DÖNEM NET KARI		121.447,39		129.072,06
7-Birikmiş Amortisman (-)					1-Dönem Net Karı			129.072,06	
G-Gelecek Yıllara Ait Gid.		0,00		0,00	2-Dönem Net Zararı	121.447,39			
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler					ÖZ KAYNAKLAR TOPL.		1.012.930,23		1.142.002,29
DURAN VARLIK TOPL.		0,00		0,00	PASİF (KAYNAKLAR) T.		1.028.456,87		1.142.002,29
AKTİF (VARLIKLAR) T.		1.028.456,87		1.142.002,29					

KAL-DER ANKARA ŞUBESİ İKTİSADİ İŞLETMESİ 31 / 12 / 2014
TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	31.12.2013		31.12.2014			31.12.2013		31.12.2014	
I-DÖNEN VARLIKLAR					I-K.V.YABANCI KAYNK.				
A-HAZIR DEGERLER		37.325,67		32.435,27	A-MALİ BORÇLAR		0,00		0,00
1-Kasa					1-Banka Kredileri				
2-Bankalar	33.970,57		27.580,91		B-TİCARİ BORÇLAR	1.528,82		9.351,16	
3-Diğer Hazır Değerler	3.355,10		4.854,36		1-Satıcılar	1.307,82		9.351,16	
B-MENKUL KIYMETLER		11.839,37		41.829,99	2-Borç Senetleri				
3-Kamu Kes.Tahv.,Snt Bn.					4-Alınan Depozito ve Tem.				
4-Diğer Menkul Kıymetler	11.839,37		41.829,99		5-Diğer Ticari Borçlar	221,00			
C-K.V.TİCARİ ALACAKLAR		114.387,34		38.528,31	C-DİĞER BORÇLAR		761.607,18		668.903,56
1-Alıcılar	102.055,98		38.236,81		1-Ortaklara Borçlar	758.265,60		668.780,84	
4-Diğer Ticari Alacaklar					2-İştiraklere Borçlar				
5-Verilen Depozito ve Tem.	187,50		187,50		3-Diğer Çeşitli Borçlar	3.161,32			
6-Diğer Ticari Alacaklar	12.143,86		104,00		4-Personele Borçlar	180,26		122,72	
					D-ALINAN AVANSLAR		411,75		220,00
					1-Alınan Sipariş Avansları	411,75		220,00	
D-DİĞER ALACAKLAR		117,00		0,00	F-ÖD.VERGİ ve DİĞ.YK.		18.590,90		10.541,81
1-Ortaklardan Alacaklar					1-Öd.Vergi ve Fonlar	13.143,01		4.901,79	
2-İştiraklerden Alacaklar					2-Öd.Sosyal Güv.Kesnt.	5.447,89		5.640,02	
3-Bağlı Ort.Alacaklar					3-Vad.Geçm.Ert.Vergi Borçl.				
4-Personelden Alacaklar									
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	117,00				G-BORÇ VE GİD.KARŞL.		0,00		0,00
E-STOKLAR		0,00		0,00	1-Dön.Karı Vergi Yk.Karı.				
1- Ticari Mallar					2- ön.Kar.Peş.Öd.Verg.Yk(-)				
2-Verilen Sipariş Avansları					H-GEL.AYL.AİT		0,00		0,00
G-GEL.AYL.AİT GİDERL.		0,00		0,00	GEL.GİD.TAH.				
1-Gel.Ayl.Ait Giderler					2- Gider Tahakkukları				
2-Gelir Tahakkukları									
F-DİĞER DÖNEN VAR.		0,00		12.765,18	KISA VADELİ YABANCI				
1-Devreden KDV			12.765,18		KAYNAKLAR TOPLAMI	782.138,65		689.016,53	
3-Peşin Öd.Vergi ve Fonlar									
4-İş Avansları					II-U.V.YABANCI KAYNK.				
DÖNEN VARL.TOPL.	163.669,38		125.558,75		E- BORÇ VE GİDER KARŞIL.	66.564,99		87.557,76	
A-TİCARİ ALACAKLAR		1.696,28		1.696,28	1- Kıdem Tazminat				
4- Ver. Dep. Ve Teminatlar	1.696,28		1.696,28		Karşılıkları	66.564,99	0,00	87.557,76	0,00
C- MALİ DURAN VARLIKL.					UZUN VADELİ YABANCI				
2- Bağlı Menkul Kıymetler		0,00		0,00	KAYNAKLAR TOPLAMI	66.564,99		87.557,76	
3-İştirakler									
					III-ÖZ KAYNAKLAR				
4-İştiraklere Serm.Taah.					A-ÖDENMİŞ SERMAYE				
6-Bağlı Ortaklıklar					1-Sermaye		0,00		0,00
7-Bağlı Ort.Sermaye Taah.					2-Ödenmemiş Sermaye				
D-MADDİ DUR.VARLIK		4.866,68		-3.281,83	3-Sermaye Enflasyon Farkı				
1-Arazi ve Arsalar					B- SERMAYE YEDEKLERİ				
3-Binalar					3- M.D.V.Yen.Değ.Artışları		0,00		0,00
5-Taşıtlı Araç ve Gereçleri					4-İştiraklere Yen.Değ.Artışları				
6-Demirbaşlar	57.920,79		53.982,23		5-İştirakler Maliyet Artışları				
7-Diğer Maddi Duran Var.	8.743,16		4.533,21		C- KAR YEDEKLERİ				
8-Birikmiş Amortism.(-)	-61.797,27		-61.797,27		1- Yasal Yedekler		0,00		0,00
9-Yapılmakta Olan Yatırımlı					3- Olağanüstü Yedekler				
E-MAD.OLM.DURAN VAR		16.893,21		21.763,35	D-GEÇMİŞ YIL KARLARI		17.153,39		46.746,05
1-Haklar	3.293,60		4.352,92		1-Geçmiş Yıl Karları	17.153,39		46.746,05	
5- Özel Maliyet Bedeli	29.971,63		29.971,63		E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARL.				
7-Birikmiş Amortisman (-)	-16.372,02		-16.372,02		1-Geçmiş Yıl Zararları	707.132,80	-707.132,80	707.132,80	-707.132,80
G-GELECEK YIL.AİT.GİDER.		1.191,34			F-DÖNEM NET KARI		29.592,66		29.549,01
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.191,34		3.810,82	0,00	1-Dönem Net Karı	29.592,66		29.549,01	
DURAN VARLIK TOPL.	24.647,51		20.177,80		2-Dönem Net Zararı				
					ÖZ KAYNAKLAR TOPL.				
AKTİF (VARLIKLAR) T.	188.316,89		145.736,55			-660.386,75		-630.837,74	
					PASİF (KAYNAKLAR) T.	188.316,89		145.736,55	

KAL-DER ANKARA ŞUBESİ
31/12/2014 DÖNEMİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	31.12.2013		31.12.2014	
A-BRÜT GELİRLER		125.185,50		111.864,31
1-Üye Aidatları	330,00		2.705,00	
2-Asil Üye Giriş Aidatı	2.540,00		2.595,00	
3-Asil Üye Yıllık Aidatı	10.472,50		10.776,85	
4-Tüzel Üye Giriş Aidatı	30.283,00		11.212,50	
5-Tüzel Üye Yıllık Aidatı	81.560,00		84.574,96	
6-Fahri Üye Yıllık aidatı				
7-Öğrenci Üye Yıllık Aidatı				
8-Kurumsal Giriş				
9-Kurumsal Yıllık Aidat				
C-NET GELİRLER		125.185,50		111.864,31
E-FAALİYET GİDERLERİ		11.307,07		11.018,99
1-Haberleşme ve İletişim Giderleri	2.718,24		2.213,05	
2-Temsil ve Ağırılama Giderleri	4.185,00			
3-Kargo Giderleri	1.386,32		776,79	
4-Doğalgaz Elektrik Giderleri	1.090,20		1.174,00	
5-Su Giderleri	349,79		503,81	
6-Bina Kira Giderleri				
7-Bina Aidat Giderleri			600,00	
8-Sey. ve Yolluk Giderleri			60,00	
9-Diğer Banka Giderleri	21,00		198,83	
10-Mutfak Mlz.Giderleri			129,00	
11-Üyelik Hizmet Giderleri			1.262,60	
12-Damga Vergisi Giderleri	27,19		54,27	
13-Noter Tescil Giderleri			196,21	
14-Diğer Çeşitli Giderler				
15-Diğer Vergi Resim ve Harçlar	1.529,33		3.850,43	
FAALİYET KARI / ZARARI		113.878,43		100.845,32
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		9.147,76		29.437,77
1-Yatırım Fonu Gelirleri	461,40		2.397,99	
2-Bağış ve Yardımlar	4,50			
3-Faiz Gelirleri	8.681,86		27.039,78	
OLAĞAN KAR /ZARAR		123.026,19		130.283,09
I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR		22,50		81,75
2-Diğer Olağan Dışı Gelir Kar	22,50		81,75	
J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR				
2-Önceki Dönem Gider Zararı				
3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar	1.601,30		1.292,78	
DÖNEM GELİR GİDER FARKI				
DÖNEM NET KARI/ZARARI		121.447,39		129.072,06

KALDER ANKARA ŞUBESİ İKTİSADİ İŞLETMESİ'NİN
31/12/2014
TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 2013		CARİ DÖNEM 2014	
A-BRÜT SATIŞLAR		644.217,50		807.993,05
1-Yurt İçi Satışlar	644.752,84		833.433,73	
2-Yurt Dışı Satışlar				
3-Diğer Gelirler				
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		535,34		25.440,68
1-Satıştan İadeler	-535,34		-25.440,68	
C-NET SATIŞLAR		644.217,50		807.993,05
D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)		-272.159,03		-368.171,27
1-Satılan Mamuller Maliyeti				
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti				
3-Satılan Hizmet Maliyeti	272.159,03		368.171,27	
BRÜT SATIŞ KARI		372.058,47		439.821,78
E-FAALİYET GİDERLERİ		-344.444,51		-382.734,28
2-Pazarlama Satış Dağıt.Gid.				
3-Genel Yönetim Gideri	344.444,51		382.734,28	
FAALİYET KARI / ZARARI		27.613,96		57.087,50
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		8.330,80		4.831,96
3-Faiz Gelirleri	4.784,38		1.371,25	
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar				
6-Menkul Kıymet Karları	2.555,83		3.460,71	
7-Kambiyo Karları	990,59			
5-Enflasyon Düzeltme Karları				
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR		-9.906,88		-22.153,84
1-Komisyon Giderleri(-)				
2-Karşılık Giderleri (-)	9.787,02		20.992,77	
4-Kambiyo Zararları (-)	119,86			
6-Menkul Kıymet Sat. Zararları(-)			1.161,07	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ				
1-Kısa Vad.Borçlandırma Gid.(-)				
OLAĞAN KAR /ZARAR		26.037,88		39.765,62
I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR		3.846,33		666,25
2-Diğer Olağan Dışı Gelir Kar	3.846,33		666,25	
J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR		-291,55		-10.882,86
2-Önceki Dönem Gider Zararı	156,09			
3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar	135,46		10.882,86	
DÖNEM KARI/ZARARI		29.592,66		29.549,01
K-DÖNEM KARI VERGİ VE YAS YÜKÜMLÜLÜK KARŞ.				
DÖNEM NET KARI/ZARARI		29.592,66		29.549,01
K.K.E.G		13.281,65		25.995,73

KAL-DER ANKARA ŞUBESİ 31.12.2014 TARİHLİ
KONSOLİDE GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM 2013		CARİ DÖNEM 2014	
A-BRÜT SATIŞLAR		769.938,34		945.298,04
1-Yurt İçi Satışlar	769.938,34		833.433,73	
2-Yurt Dışı Satışlar				
3-Diğer Gelirler			111.864,31	
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-535,34		-25.440,68
1-Satıştan İadeler	535,34		25.440,68	
C-NET SATIŞLAR		769.403,00		919.857,36
D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)		-272.159,03		-368.171,27
1-Satılan Mamuller Maliyeti				
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti				
3-Satılan Hizmet Maliyeti	272.159,03		368.171,27	
BRÜT SATIŞ KARI		497.243,97		551.686,09
E-FAALİYET GİDERLERİ		-353.540,86		-393.753,27
2-Pazarlama Satış Dağıt.Gid.				
3-Genel Yönetim Gideri	353.540,86		393.753,27	
FAALİYET KARI / ZARARI		143.703,11		157.932,82
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		17.478,56		34.269,73
3-Faiz Gelirleri	13.466,24		28.411,03	
4- Konusu Kalmayan Karşılıklar			5.858,70	
6-Menkul Kıymet Satış Karları	3.017,23			
7-Kambiyo karları	990,59			
8- Bağış ve Yardımlar	4,50			
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR		-9.906,88		-22.153,84
1-Komisyon Giderleri(-)				
2-Karşılık Giderleri (-)	9.787,02		20.992,77	
4-Kambiyo Zararları (-)	119,86			
6-Menkul Kıymet Sat.Zararları.(-)			1.161,07	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ				
1-Kısa Vad.Borçlandırma Gid.(-)				
OLAĞAN KAR / ZARAR		151.274,79		170.048,71
I-OLAĞAN DIŞI GELİR KARLAR		3.868,83		748,00
2-Diğer Olağan Dışı Gelir Kar	3.868,83		748,00	
J-OLAĞAN DIŞI GİDER ZARAR		-1.892,85		-12.175,64
2-Önceki Dönem Gider Zararı	156,09			
3-Diğer Olağan Dışı Gid.Zarar	1.736,76		12.175,64	
DÖNEM KARI/ZARARI		153.250,77		158.621,07
K-DÖNEM KARI VERGİ VE YAS YÜKÜMLÜLÜK KARŞ.				
DÖNEM NET KARI/ZARARI		153.250,77		158.621,07
	K.K.E.G	11295,93		25.995,73

2015 Yılı Stratejiler, Bütçe ve Hedefler

Stratejik Plan

KalDer Ankara 2015 Stratejik Planı

2015 yılında Ankara'da Yönetim Alanında En Güvenilen Uzmanlık Kurumu olma
Stratejik Amaç 1. En İyi Bilgiyi Üretme/Entelektüel Mülkiyet
1-Etkinlik içerik memnuniyeti % 90 olması
1.1. Etkinlik tema gruplarının daha yetkin hale gelmesi
1.2. Etkinlikler için en az bir güçlü işbirliği ortağı bulunması
2-Bilgi üretimi için üç yeni ortam yaratılması*
2. Bilgi üretimi için işbirlikleri
3- Ankara rehber, eğitmen havuzunun % 100 artırılması
3.1 Eğitmen seçim sürecinde head hunt
3.2 Eğitmen iletişiminin ve gelişiminin artırılması
Stratejik Amaç 2. Güçlü İletişim
1. Kamu ER proje sayısında % 50 artış
1.1 Kamu ziyaretlerinin odaklanmış konuyla artırılması
1.2. Kalkınma Ajansı Teşviklerinden yararlanma
2. Özel sektör ER proje sayısında % 50 artış
2.1 Teşviklerden (KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Turquality) yararlanma
3.Üye sayısında % 40 artış, bağlılık % 90
3.1. Üye gelişim takip sistemi oluşturulması
4.Yeni projelerde artış 5 yeni proje
4.1. İşbirliklerinin artırılması

2015 Yılı Tahmini Bütçesi

GELİR	2015 (BÜTÇE)
EĞİTİM	681.143
ÜYELİKLER	141.250
ETKİNLİKLER	278.150
KİTAP	8.500
TOPLAM	1.109.043
GİDER	
GENEL YÖNETİM	75.835
PERSONEL	380.104
ETKİNLİKLER	130.644
EĞİTİM	270.903
KİTAP	3.425
VERGİ	147.176
KİRA AİDAT	23.926
TOPLAM	1.032.013
FARK	77.030

2015 Yılı Hedefler

PARAMETRELER		GÖSTERGE	2015 HEDEF
1	FİNANS		
	CİRO	ARTIŞ YÜZDESİ	102%
	ÖZSERMAYE (NAKİT)	ARTIŞ YÜZDESİ	15%
	BÜTÇE GELİR KALEMLERİ UYUMU	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ	min % 95
	BÜTÇE GİDER KALEMLERİ UYUMU	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ	min % 95
	GELİR GİDER KARŞILAMA DURUMU	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ	107%
2	EĞİTİM		
	KURUMSAL EĞİTİM KATILIM	GÜN ADEDİ	278
	KURUMSAL EĞİTİM MEMNUNİYET	ANKET SONUCU	4,5
	GENEL KATILIMA AÇIK EĞİTİM KATILIM	ADAM GÜN ADEDİ	509
	GENEL KATILIMA AÇIK EĞİTİM MEMNUNİYET	ANKET SONUCU	4,5
3	ETKİNLİKLER		
	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ KONGRESİ	TOPLAM KATILIMCI ADEDİ	300
		ÜCRETLİ KATILIMCI ADEDİ	250
		GENEL MEMNUNİYET	88%
	KAMU KALİTE SEMPOZYUMU	TOPLAM KATILIMCI ADEDİ	200
		ÜCRETLİ KATILIMCI ADEDİ	0
		GENEL MEMNUNİYET	82%
	KALİTE ÇEMBERLERİ PAYLAŞIM KONFERANSI	TOPLAM KATILIMCI ADEDİ	650
		ÜCRETLİ KATILIMCI ADEDİ	320
		GENEL MEMNUNİYET	85%
4	ÜYELİK		
	KAYITLI ASİL ÜYE	ÜYE ADEDİ	235 (208+33)
	ÜYELİK BÜTÇE GERÇEKLEŞME ORANI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ	95%